

Édition 2025



Rapport d'activité

Rhizome
8 place de l'Abbaye 61500 ESSAY
02 33 29 35 90
www.cae-rhizome.com
contact@cae-rhizome.com



Les associé·e·s

Notre entreprise est coopérative. Elle repose sur les principes des sociétés coopératives : l'adhésion volontaire et ouverte, le contrôle démocratique, la participation économique des membres, l'autonomie et l'indépendance, l'éducation, la formation et l'information, la coopération entre coopératives et l'engagement envers la communauté.

Au cours de cette année, nous avons accueilli 14 nouveaux associés ! Nous sommes désormais 41 salariés associés de notre société coopérative. Alors, avec l'agrandissement de la communauté, nous nous sommes tournés vers l'Union régionale des Scop et SCIC de l'Ouest, dont nous sommes membres, pour bénéficier de temps de formation et continuer de s'approprier le fonctionnement de notre coopérative.

Ainsi, une nouvelle instance est née : le Conseil de surveillance a été élu. Y siègent Raphaëlle Birot, Chrystèle Cousin, Nicolas Ménégale et Jean-Baptiste Soubelet. Ce conseil, que nous avons renommé "Conseil de veillance", s'est donné pour objectif de faciliter l'échange d'informations dans la coopérative, de veiller au bon fonctionnement de la structure et d'appuyer la gérance dans son exercice.



L'équipe

Au quotidien, Rhizome est gérée par une équipe salariée basée à Essay (Orne) et répartie sur l'ensemble de la Normandie. Elle s'organise autour de deux pôles.

Le **pôle comptable-administratif** a en charge la gestion administrative, sociale et comptable de la coopérative :

- mise en place des contrats, et plus largement du cadre juridique et social d'exercice de l'activité des entrepreneurs
- création et suivi de la comptabilité analytique des entrepreneurs et de la structure
- production de l'environnement numérique (logiciels de gestion commerciale et comptable, cloud, etc.)

Le **pôle accompagnement et développement** a en charge l'accueil et le suivi des entrepreneurs, en individuels et collectifs : rdv réguliers sur site de production, échanges mail et téléphoniques, visios... L'équipe réalise également des études, anime des démarches de territoire et conduit des projets (création de lieux, démarches filières locales) en lien avec les partenaires.

L'ensemble de l'équipe se réunit toutes les 3 semaines et à l'occasion de deux séminaires de 3 jours.



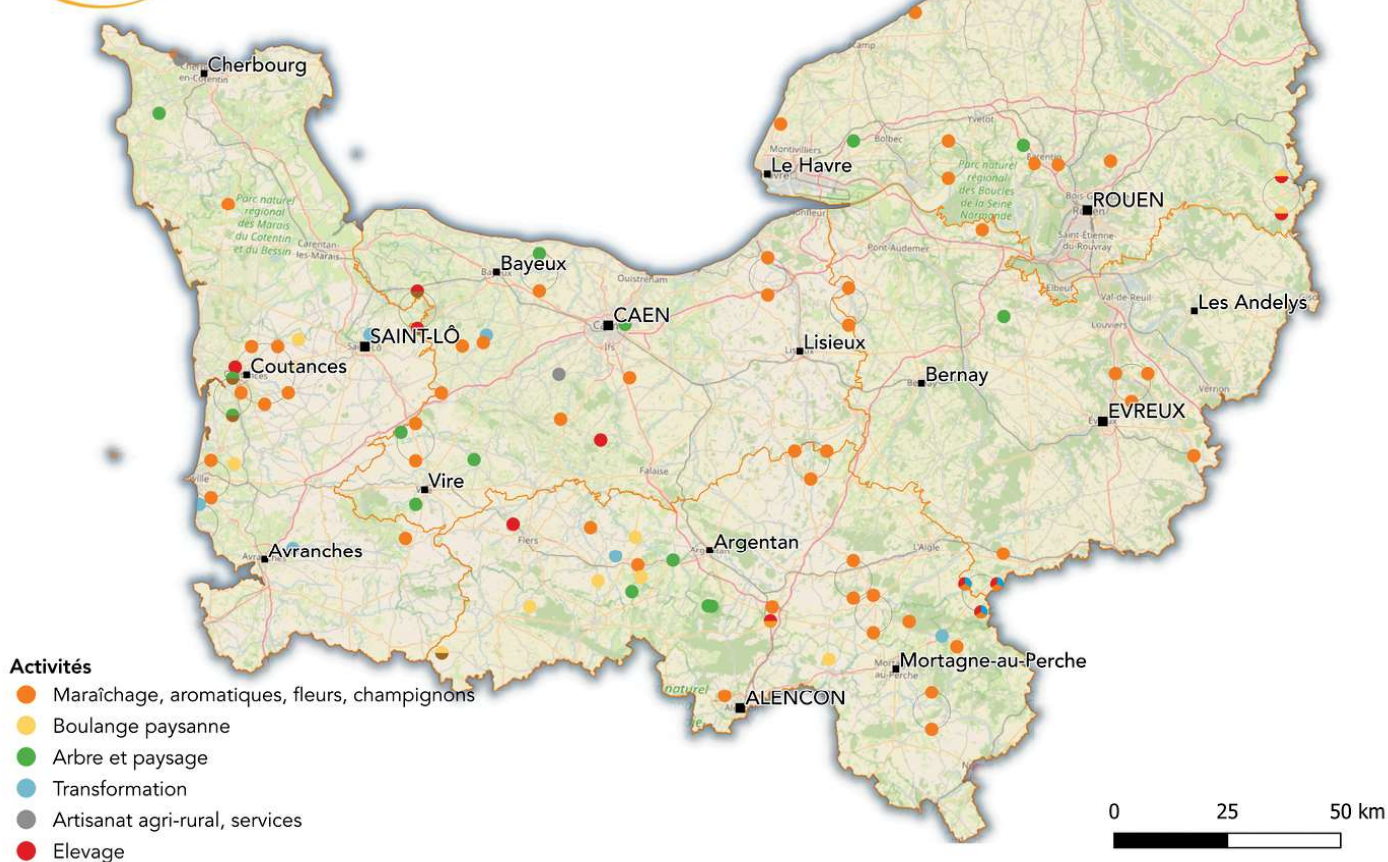
En 2025, l'équipe a accueilli, à partir de février, Christèle Vangraefschepe pour renforcer le pôle comptabilité - gestion sociale et administrative. Puis en avril, c'est Julie Thivol qui a rejoint l'équipe pour accompagner les projets dans l'Ouest de l'Orne et une partie du Calvados.

Maïa Olivera a réalisé un stage de 6 mois dans le cadre de son Master de Science politique (IEP Grenoble) pour une mission de création d'un observatoire au sein de Rhizome. Tinaïg Sez nec, en 2ème année de BUT Carrières sociales (IUT Normandie Grand-Ouest), a également été accueillie en stage au sein de notre équipe pour une période de 5 semaines consacrées à l'organisation de l'événement partenarial du 5 juin.

Bilan d'accompagnement



Réseau des coopérateurs
31 décembre 2025



Après un tassement du nombre d'entrées d'entrepreneurs en 2024, l'année 2025 a été marquée par une reprise forte avec 30 nouveaux CAPE.

Les activités de production végétale continuent d'être majoritaires, tandis que l'essor de la boulange paysanne, déjà marqué au cours des années précédentes, s'est poursuivie.


Toutes les productions sont vendues en circuits courts, sur les marchés, dans les commerces de détails locaux ou auprès des restaurateurs privés et de la restauration collective. Ainsi les entrepreneurs qui intègrent la coopérative orientent leurs activités vers leur territoire. Au-delà de la production, c'est l'ambition d'être en relation avec les habitants, de participer à la vie locale qui anime les coopérateurs.

Statistiques 2025

120 coopérateur·ices en 2025

101 Coopérateur.ices
42 Associé.es
au 31/12/2025

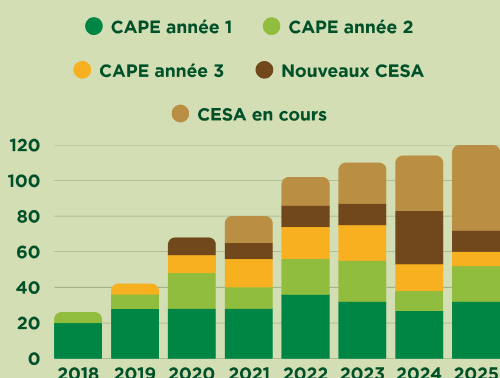
52 Femmes **68** Hommes



71
en individuel

49
en collectif
Dont 17 en couple

Evolution annuelle des contrats



Nouveaux contrats

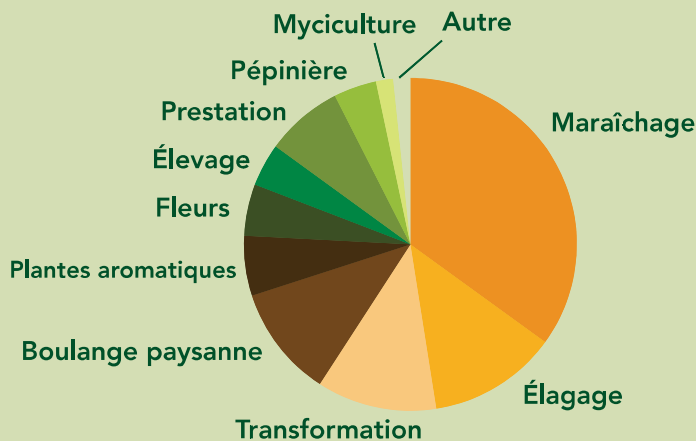
30 CAPE Contrat d'appui au projet d'entreprise **12 CESA** Contrat d'entrepreneur salarié associé

80 participants aux réunions d'information

10 nouveaux bénéficiaires du stage créateur de la région



Types d'activités



58
Lieux de production

52 Terrains agricoles

- 22 sur propriété de coopérateur·ices
- 20 sur les terres d'agriculteur·rice
- 6 sur la propriété d'une collectivité
- 3 sur la propriété privée d'un particulier
- 1 sur des terres communes

Chiffre d'affaires des activités accompagnées

2,1 M d'€

Sorties de test

36 Sorties de test en 2025

➤ **24 Installations**

- 14 entrées au sociétariat à Rhizome
- 6 installations en indépendant
- 4 installations en couple

➤ **3 poursuites de l'activité**

- 2 en salariat
- 1 en créant une autre activité

➤ **9 reconversions**

Vie de la coopérative

Les journées des coopérateur.ice.s

Le 18 mars 2025, les coopérateurs se sont réunis chez Jean-Baptiste Soubelet pour une journée conviviale mêlant chantier participatif autour de la toiture et ateliers l'après-midi. Cette rencontre a permis de renforcer les liens entre les participants et de consolider la cohésion du collectif.

Le 27 octobre 2025 à Courcy a permis aux coopérateurs d'étudier la prise en compte des infrastructures agro-écologiques dans les pratiques culturales, grâce à la présentation du diagnostic des IAE présentes sur l'espace-test à Courcy. Un second temps d'échange de pratiques a porté sur les thématiques du collectif, de gestion et de commercialisation.

Les groupes locaux et les groupes métiers

Des temps collectifs sont organisés par thème ou territoire, afin de travailler à plusieurs des sujets communs pour l'expérimentation, la consolidation des projets individuels et la construction de filières locales.

- Des ateliers sur le prévisionnel économique,
- Une rencontre des entrepreneurs de l'ouest de l'Orne, centrée sur la boulange paysanne,
- Une visite du groupe du Calvados de la ferme de Maryon et Mathis, maraîchers à Ste Marie Laumont.



L'Assemblée générale

Les associés se sont réunis à 3 reprises en Assemblée générale afin de statuer sur l'entrée de nouveaux coopérateurs au sociétariat et de discuter des orientations stratégiques de la coopérative.

Fait marquant de l'année, le conseil de veillance a été élu le 30 juin au cours d'une élection sans candidat. Cette nouvelle instance a pour objet de veiller au bon fonctionnement de la coopérative et s'est donné pour objectif d'appuyer la gérance dans les sujets stratégiques.

Rencontre équipe/associé-es

Deux fois par an, une journée de travail en commun avec l'équipe support est proposée aux associé-es sur des thématiques en lien avec les enjeux de la coopérative : fonctionnement, modèle économique, vie coopérative. Ces rencontres sont également des temps de formation.



Rhizome, organisme de formation

2025 est la troisième année de mise en œuvre de notre parcours de formation. Rhizome propose 6 jours de formation balisés sur 3 semaines. L'objectif est d'accompagner les porteurs de projets entrants dans la coopérative dans l'apprentissage du métier d'entrepreneur.e.

Les chiffres de la formation

112 h

de formation dispensées

3

Sessions d'accueil (16 jours)

36

stagiaires formés sur
16 jours

6

formateurs-trices de l'équipe
permanente

87%

Participant.e.s interrogé.e.s
considèrent que la
formation va leur permettre
d'avancer dans leur projet

86%

de satisfaction globale des
participant-es interrogés



Session d'accueil de novembre 2025



Session d'accueil de mars 2025

Ces jours de formation proposés sont aussi une occasion de rencontrer d'autres porteurs et porteuses de projet, d'échanger sur ses réussites, ses difficultés, poser toutes les questions qui nous animent.

C'est un temps fort du parcours entrepreneurial qui permet de faire l'expérience d'une dynamique collective, source de motivation pour chacun.e.



Session d'accueil de juin 2025

Territoires

Rhizome intervient auprès des collectivités de Normandie qui s'engagent dans des actions de relocalisation de la production alimentaire. Impliquée dans de nombreux projets alimentaires de territoire, Rhizome apporte des conseils pour créer des lieux-test agricoles et participe à l'animation de territoires. Rien de tel en effet qu'un tissu d'acteurs (associations, entreprises, collectivités) actifs pour favoriser des initiatives locales. C'est, selon nous, le point de départ et la clé de la réussite de tout projet local.

Département de l'Orne

Accompagnement

En 2025, l'année a été marquée par une belle dynamique concernant le test d'activité:

- 25 porteur.se.s de projet accueilli.e.s
- 19 études de projet
- 49 entrepreneur.e.s accompagné.e.s
- 12 nouveaux tests d'activité mis en œuvre
- 16 sorties dont :
 - 7 installations,
 - 4 poursuites d'activité en tant que sociétaire de Rhizome,
 - 3 reconversions,
 - 2 retours vers le salariat dans le domaine

Les entrées en test d'activité ont confirmé une **diversification des productions accompagnées**: plantes aromatiques et médicinales, transformation, boulange paysanne, céréales et légumineuses, maraîchage, prestation agricole, fleurs coupées et élevage.

Cette diversité constitue un signal particulièrement encourageant pour le développement d'une agriculture locale dynamique, plurielle et adaptée aux enjeux du territoire.

Réseau agricole et alimentaire du Perche

Initié en 2022, ce réseau a pour ambition de mobiliser et accompagner des porteurs de projet agricole et alimentaire jusqu'à leur installation ou leur création d'entreprise. Une dizaine de membres en font partie et il est **animé conjointement** par le Parc du Perche et Rhizome. En 2025, le réseau a continué de développer ses actions avec:

- L'organisation de **2 journées d'accueil** ayant réuni plus de **20 porteurs de projet**.
- La diffusion de **2 lettres d'information** auprès de plus de 300 destinataires afin de valoriser les actions du réseau, de ses membres et des porteurs de projet.
- Le développement de **trois nouveaux partenariats** avec AFOCG, Terre de Liens et Solidarité Paysans

Espace test agricole du Perche:

Avec le Parc naturel régional du Perche, Rhizome a continué de développer un espace-test agricole en archipel, sur des lieux-test éphémères : 1 lieu-test, avec 2 entrepreneurs en cidriculture.

4 nouvelles entrées en préparation sur des activités de poules pondeuses, élevage bovin, transformation végétale et maraîchage



Département de l'Orne

Deux projets de Ferme école

En 2025, Rhizome expérimente deux projets de ferme école :

- Dans le Perche, en partenariat avec le Parc du Perche et avec le soutien de la Région Normandie
- A Terres d'Argentan, avec le soutien de l'ADEME dans le cadre de son dispositif Coop'ter et de la collectivité, en partenariat avec l'association Alterfixe,

Ces projets visent à créer des parcours d'apprentissage pratique autour des métiers de l'agriculture, de l'alimentation et du vivant.

L'objectif est de susciter des vocations, d'accompagner des projets professionnels ancrés dans les territoires, en phase avec ses réalités. Ces parcours s'appuient sur un **réseau de fermes apprenantes**.

Plusieurs structures d'accompagnement des personnes en insertion professionnelles sont associées : Mission locale, CCAS, France Travail ainsi que des établissements de formation agricole.

- **Dans le Perche:** 26 fermes démarchées pour participer au parcours, 18 fermes rencontrées et interviewées et 16 fermes engagées pour l'accueil en stage. 2 visites de fermes organisées avec France Travail et Mission Locale.

- **Sur Terres d'Argentan:** 15 entretiens réalisés avec des agriculteurs pour **constituer ce réseau**



Judi 6 novembre 2025

de 10h à 12h

à la Ferme du Chemin Perray

Adresse : Chemin Perray 61360 COULIMER

INSCRIPTION sur le site MES EVENEMENTS EMPLOI
ou auprès de votre conseiller France Travail avant le 4 novembre



Appui à la création de lieux

Domfront:

La ville a souhaité étudier la faisabilité de la création d'un **espace-test agricole** sur une ferme acquise par la mairie. L'étude a permis de réaliser des entretiens auprès d'une vingtaine d'agriculteurs et acteurs du territoire, une réunion publique des études techniques pour aboutir à la modélisation de l'espace-test agricole.

Communauté Urbaine d'Alençon:

L'espace test de St Nicolas des Bois voit l'arrivée d'une testeuse qui vient produire ses plants dans les serres pour son activité de production de plantes aromatiques et médicinales.

Espace-test agricole des Sources de l'Orne

En 2025, l'ensemble des installations de l'espace test agricole de Sées a été finalisé afin d'offrir un **cadre de travail pleinement opérationnel** aux maraîchers.

Le matériel a également été complété, notamment avec l'acquisition d'un lit de culture favorisant de **meilleures conditions ergonomiques** de travail.

L'un des deux testeurs présents sur le site a quitté l'espace test à la fin de l'année 2025 afin de reprendre une activité salariée.



Département du Calvados

Accompagnement

Dans le Calvados, l'année 2025 a été marquée par une forte dynamique de développement du test d'activité agricole. Soutenue par le Conseil départemental du Calvados, Rhizome a déployé son accompagnement autour de trois axes : l'accueil des porteurs de projet, l'étude et la création de lieux-tests, et la mise en œuvre de tests d'activité.

Le bilan 2025 est légèrement en hausse par rapport aux objectifs fixés :

- **19** porteurs de projets accueillis.
- **10** études de projet réalisées,
- **7** nouveaux tests d'activité lancés dans des domaines variés : maraîchage bio-intensif, élagage, production florale, et paysagisme.
- Au total, **23** entrepreneurs ont été accompagnés dans leur parcours en 2025.

Partenariat

Rhizome a poursuivi ses actions de sensibilisation des acteurs institutionnels au test d'activité pour répondre à la diversité des profils agricoles émergents, comme lors d'une réunion du Projet Alimentaire Territorial de Ter'Bessin.

Soucieux de pouvoir rendre accessible le foncier et les équipements aux porteurs de projet agricoles, Rhizome est associée dans la SCIC La Ceinture Verte Caen Calvados dont le premier site est en cours d'aménagement.

L'espace-test du Prieuré est lancé !

L'année 2025 a été consacrée à la mise en place des modalités de fonctionnement de l'espace-test agricole pour les 3 testeur-ses en place.



Rhizome y anime les rencontres de régulation du collectif, articule les actions

**Espace-test agricole
du Prieuré**
"Nourrir, former et
accueillir"

des partenaires et valorise le projet lors de rencontres thématiques (eau, alimentation) sur le territoire.

La volonté de la SAS du Prieuré étant d'évoluer vers un tiers-lieu, Rhizome mobilise les coopérateur-ices pour contribuer à la dynamique du site avec notamment une participation au marché des Potiers.

Ce projet a obtenu le soutien de l'AESN et du département du Calvados.



Département de la Manche

Accompagnement de projets de création d'activité

Le partenariat entre Rhizome et Biopousses, engagé depuis 2018, permet de consolider les parcours de test d'activité agricole, en associant accompagnement entrepreneurial, appui technique et animation territoriale.

En 2025,

- 25 porteur·se·s de projet ont été accueilli·e·s,
- 13 études de projet réalisées dont 8 en partenariat avec Biopousses,
- 22 entrepreneur·e·s accompagné·e·s dans leur test d'activité, dont 14 en co-accompagnement.
- 10 sorties de test dont :
 - 1 installation
 - 7 poursuites d'activité en tant que sociétaire de Rhizome
 - 1 retour au salariat
 - 1 arrêt d'activité

L'année confirme également le développement des dynamiques collectives avec 15 coopérateur·rice·s qui portent un projet collectif dans la Manche.



De l'espace-test agricole à la structuration de collectifs

L'espace-test Agro-Bio Pôle Étienne Challe à Courcy a atteint sa pleine capacité en 2025. Rhizome et Biopousses ont accompagné l'intégration d'un nouveau porteur de projet en remplacement d'un testeur sortant. Le site confirme son rôle de **laboratoire d'expérimentation pour les formes collectives** d'installation agricole. Ce collectif engagera dès 2026 une mutualisation économique de ses activités afin de partager revenus, charges et organisation du travail.

Plus largement, Rhizome coordonne à l'échelle régionale un programme consacré aux collectifs en test d'activité, soutenu par le FEADER et la Région Normandie. Ce travail, mené avec Biopousses et le RENETA, vise à **renforcer les installations collectives** via le test d'activité et à capitaliser les expérimentations menées en Normandie.

Partenariats et accompagnement des territoires

- En 2025, Rhizome poursuit son rôle d'appui aux collectivités et aux dynamiques territoriales autour des enjeux agricoles et alimentaires avec :
- Une mission d'accompagnement de la SCI des Îles Chausey pour la création d'un projet nourricier sur la Grande Île. Cette étude est menée en partenariat avec le 100eme Singe (membre du RENETA).
- une convention de partenariat avec la CdC Granville Terre et Mer dans le cadre du renouvellement du Projet Alimentaire Territorial.
- Une sollicitation du PAT de Cherbourg-en-Cotentin pour étudier la faisabilité d'un futur espace-test agricole



Appui à la création de filières

La coopérative a renforcé son implication dans les filières locales en accompagnant la structuration de la **filière bocagère** par la création d'un collectif de pépiniéristes de plants bocagers à partir de graines locales. Dans le même temps, 4 nouvelles activités de **transformation alimentaire** ont rejoint Rhizome, contribuant au développement de circuits alimentaires bio et locaux de proximité.

Département de la Seine-Maritime et de l'Eure



Un réseau de partenaires

Ce collectif composé de quatre structures : les Civam Normands, Bio en Normandie, Terre de liens Normandie et Rhizome, accompagne et œuvre pour le déploiement du test sur les territoires seinomarine et eurois. Ce collectif est coordonné et représenté par Rhizome depuis 2022.

En 2025, le collectif a accompagné 14 personnes et intervenu à différentes occasions pour présenter le dispositif du test agricole : grand public, enseignement agricole, groupe de travail organisé par de diverses collectivités, Terres de Jim.

Le collectif Nid'Agri et Rhizome sont aujourd'hui visibles dans l'écosystème seinomarin et eurois de l'installation.

Projet de la Métropole Rouen Normandie

Accompagnement de La Métropole Rouen Normandie dans la conception d'un ETA à Roncherolles sur le site de la Ceinture Verte. Un foncier sur la commune de Roncherolles sur Vivier un espace-test pour un ou deux testeurs, qui à l'issue de leur test pourront choisir de s'y installer.

Appui à la création de lieux-test

Le Havre Seine-Métropole

Partenaire historique de Rhizome et du collectif Nid'agri, Le Havre Seine-Métropole a de nouveaux été un territoire d'actions :

- Elaboration d'un cahier des charges pour accueillir un projet d'expérimentation de maraîchage en agri bio pour un agriculteur en activité. Organisation de nombreuses visites de sites
- Participation à des concertation sur la transmission-installation dans le territoire du Havre, aux côtés d'un large éventail de partenaires de l'agriculture, de l'emploi et de la formation.

Projet de la communauté d'agglomération Évreux Portes de Normandie (EPN)

Rhizome a appuyé la Communauté d'agglomération d'Évreux dans la création d'un espace-test agricole : créer un ETA ou reprendre une ferme maraîchère en activité qui était à céder. La facilitation de Rhizome a débouché sur la décision des élus de racheter launeferme de St Sébastien de Morsent. Un appel à manifestation d'intérêt a ensuite été lancé.



Différentes formes d'accueil

La ferme des GonneGirls : accueil d'un collectif de 5 personnes

En 2022, les agricultrices Claire et Gaëlle de la ferme des 'GonneGirls', une ferme pluriactivités centrée sur la régénération des sols installée à Gonneville-en-Auge depuis 2020, commencent à revoir l'organisation de leur ferme souhaitent. C'est un peu par hasard qu'ils ont été contactés par un groupe d'amis qui s'intéressait à leur modèle de ferme. Ce groupe avait comme projet de s'installer ensemble et, c'est juste dans cette phase de réflexions des agricultrices, qu'une première rencontre a eu lieu. Les agricultrices accueillantes qui avaient entendu parler de Rhizome, la contacte pour explorer la possibilité de devenir un espace-test agricole pour accueillir ce collectif en test. Cet espace test agricole en collectif innovant a été créé, enrichissant l'expérience du test en collectif pour toutes les parties prenantes du projet : agricultrices de ferme de GonneGirls, le groupe des cinq amis et les accompagnateurs de la CAE Rhizome.

La ferme en biodynamie du coq à l'âne - offrant l'atelier maraichage à une testeuse, l'agriculteur accueillant saisie l'opportunité de sa propre conversion

Stéphane, propriétaire de ferme du coq à l'âne, accueille régulièrement des stagiaires de la formation professionnelle sur sa ferme. Pour des raisons personnelles, il commence à réfléchir de se consacrer plus à la formation de l'agriculture en bio-dynamie, à la formation en traction animale avec ses ânes et aux activités pédagogiques en général. Pour cela, il doit diminuer ou arrêter le maraichage. Sa stagiaire de l'année 2023 qui s'intéresse au test d'activité agricole et lui propose de reprendre en test l'activité maraichère sur la ferme. Stéphane s'est renseigné sur la création d'un espace-test agricole pour sa stagiaire, s'enthousiasme pour l'idée et investit dans un deuxième tunnel. À termes, il souhaite garder un espace-test agricole pour des nouveaux testeuses et transformer sa ferme dans un lieu d'apprentissage.

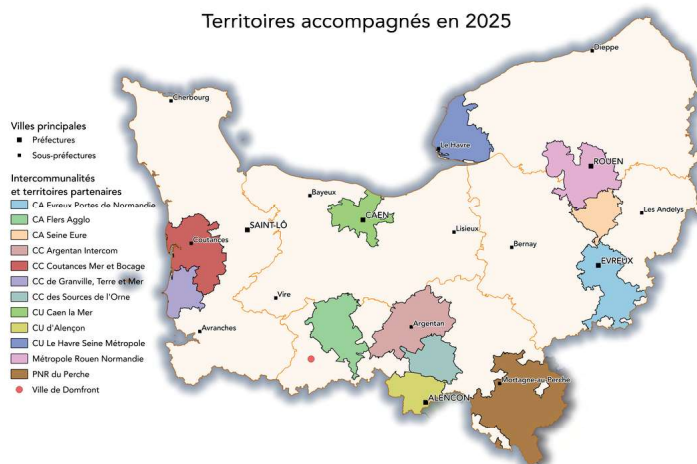
Question foncière et animation territoriale

L'établissement public foncier de Normandie : échanges multiacteur autour d'une opportunité foncière sur la commune de Montivilliers

La CU du Havre promeut les actions en faveur d'une transition agro-écologique sur son territoire. Pour cela, les opportunités d'acquisition foncières publiques sur son territoire sont étudiées dans une faisabilité de durabilité. Le projet de Rhizome, concevoir une ferme-école, a été présenté dans une réunion multiacteurs autour d'une opportunité foncière détenue par l'EPFN qui a le mandat de vendre une ferme, dont le foncier appartient à l'État. La réunion a réuni des représentants de l'enseignement agricole, de la SAFER, de la chambre d'agriculture, les associations, des élus et des agents de la CU du Havre. Cette rencontre a permis à Rhizome de représenter la complexité d'un écosystème d'acteur sur un territoire donné. Et en outre, la complexité de négociations qui sont nécessaires pour arriver à mettre des actions innovantes sur un territoire.



Territoires accompagnés en 2025



Rapport d'activité 2025



RHIZOME

8 place de l'abbaye

61500 ESSAY

02 33 29 35 90

contact@cae-rhizome.com

www.cae-rhizome.com