

Édition 2023



Rapport d'activité

Rhizome
8 place de l'Abbaye 61500 ESSAY
02 33 29 35 90
www.cae-rhizome.com
contact@cae-rhizome.com



Edito



Julien Kieffer
Gérant

Rhizome a donné naissance à un réseau d'entrepreneur·ses qui créent et développent des activités agricoles, alimentaires et paysagères dans toute la Normandie. Ils et elles essaient, souvent en dehors des sentiers battus, de vivre d'une activité qui a du sens et qui contribue activement à la vie des territoires.

Aussi ce réseau se constitue-t-il en lien avec les collectivités locales qui ont à coeur de créer les conditions favorables à la création de ces activités nourricières.

Il se tisse également grâce aux partenaires de l'agriculture et de l'économie sociale et solidaire.

A Rhizome, nous sommes heureux de pouvoir contribuer au renouvellement de la génération d'agriculteur·rices et à l'émergence de nouveaux métiers.

Les associé.e.s

Rhizome est une société coopérative et participative : son capital est détenu par ses salarié.e.s associé.e.s. Les associé.e.s de la coopérative sont les garant.e.s de l'esprit et du fonctionnement coopératif. En décidant de devenir associé.e.s, les salarié.e.s décident de prolonger leur engagement en s'impliquant dans la gouvernance de l'entreprise. Parmi les associé.e.s figurent des membres de l'équipe salariée permanente et des entrepreneur.e.s. Ainsi, les entrepreneur.e.s de la coopérative qui, au terme de leur période de test, et obligatoirement à partir de 3 ans, souhaitent poursuivre leur activité dans Rhizome, ont la possibilité de le faire en devenant associé.e.s de la SARL-SCOP.

Devenir associé, c'est choisir de prolonger son activité en bénéficiant du statut entrepreneur.e salarié.e qui assure une protection sociale importante. C'est aussi s'engager dans une aventure collective, une entreprise coopérative qui oeuvre en faveur de l'installation agricole et appuie des personnes dans leur projet, crée du lien, soutient l'agriculture biologique, promeut un statut coopératif... Les associé.e.s se réunissent en Assemblée générale au moins deux fois par an pour s'informer et discuter les orientations stratégiques de la structure et contribuent aux orientations par des travaux en commissions thématiques.

En 2023, le groupe s'est étoffé avec les entrées de neuf nouveaux associés : Raphaëlle Birot, Lola Fosse, Loïse Galindo, Florie Jehanne, Julien Joseph, Matthieu Lacour, Damien Potel, Etienne Plancq et Laetitia Vieira. Tandis que quatre associés ont quitté la coopérative, le plus souvent pour poursuivre leur activité avec un statut d'indépendant : Marion Dubuc, Jade Fructus, Cyrille Morineaux, Thomas Pouliquen.



L'équipe



L'équipe de permanent·e·s porte l'activité quotidienne de la coopérative : rencontres de porteurs de projet, étude, puis suivi des activités. Ils réalisent des rendez-vous individuels et organisent des temps collectifs.

Ce sont également les membres de l'équipe qui interviennent dans les territoires avec l'appui de coopérateurs.

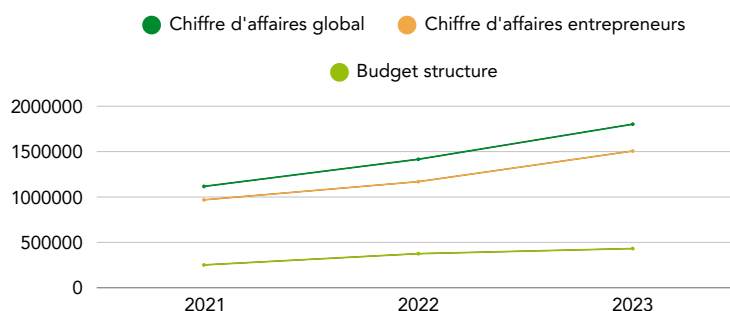
En 2023, l'équipe a accueilli Benoit Chalmond pour renforcer l'action de Rhizome dans l'Orne, en particulier auprès de la Communauté de communes des Sources de l'Orne et de la Communauté urbaine d'Alençon.

Soucieuse de renforcer la qualité de vie au travail, l'équipe a bénéficié d'un accompagnement de plusieurs jours pour renforcer nos pratiques coopératives. Il a été assuré par Sophie Aouizerate de Savoir Devenir.

Ressources financières

Rhizome est une entreprise partagée par l'ensemble des entrepreneurs de la coopérative. Le chiffre d'affaires global est constitué des ventes réalisées par les entrepreneurs et de l'activité de la structure d'appui.

En 2023, le chiffre d'affaires global est en hausse de 27% par rapport à l'année 2022 avec un montant total de 1 802 235 euros. Le budget de la structure s'élève à 432 049 euros.



Bilan de l'accompagnement

Enseignes des activités au 31 décembre 2023



Quelques chiffres sur les coopérateurs et coopératrices en 2023

114 personnes accompagnées

dont 48 femmes
66 hommes

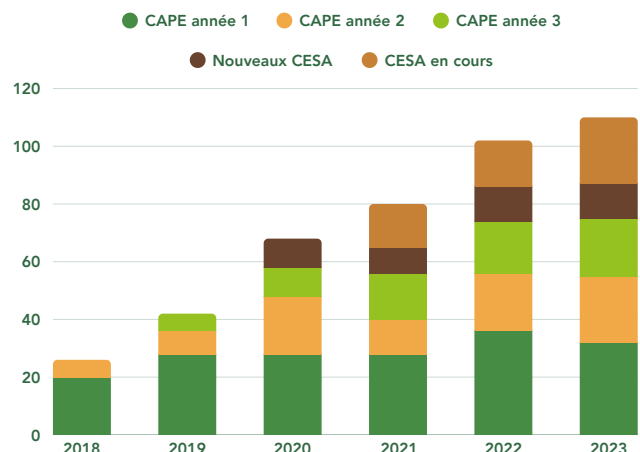
49 en individuel
34 en binôme
15 en collectif

13% De coopérateurs de plus entre 2022 et 2023

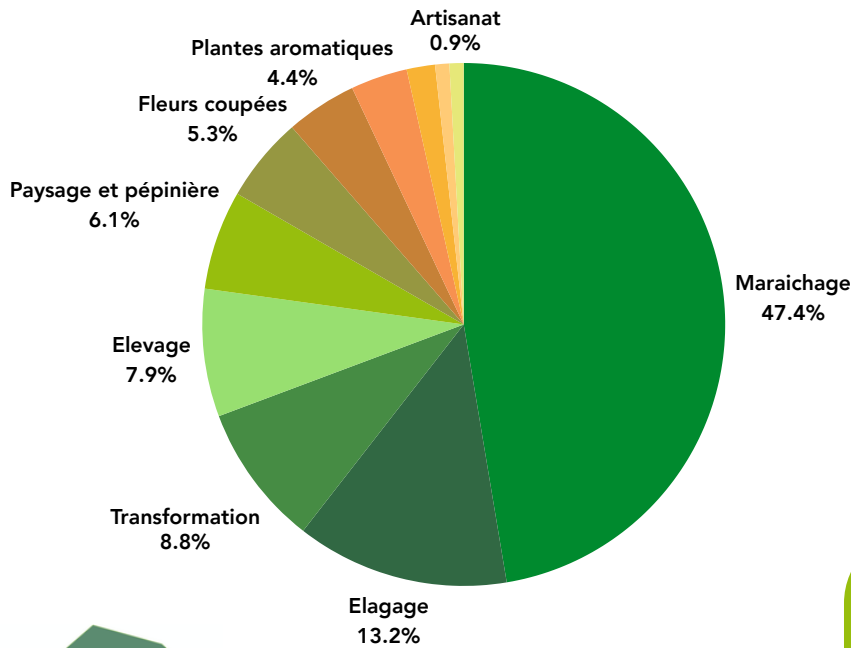
Nouveaux contrats

32 CAPE année 1 23 nouveaux CESA

Evolution annuelle des contrats



Répartition des activités des coopérateur-ices



Chiffre d'affaires total

1 802 235 €



Lieux de production en 2024

64

Dont

27 sur propriété privée du/des coopérateur-ices

21 sur les terres d'un agriculteur-ice

9 sur la propriété d'une collectivité

6 sur la propriété privée d'un particulier

34 sorties de test en 2023

18 installations

- 10 en sociétariat
- 6 en indépendant
- 2 en couple

11 réorientations

- 6 poursuite d'activité en salariat
- 5 reconversion

5 abandons

Vie de la coopérative

Les journées des coopérateur.ice.s

Temps fort de la vie coopérative, deux journées se sont déroulées en 2023 : l'une à l'éco-domaine du Bouquetôt (Calvados), l'autre à la Bacouette (Cerisy-la-forêt, Manche).

Le principe de ces journées est simple : nous nous retrouvons pour travailler sur une thématique transversale aux projets et à la coopérative et partager un temps de convivialité. Et puisque nous aimons "faire ensemble", la ferme accueillante propose un chantier collectif et sympathique !

Plus de 40 personnes étaient présentes à l'occasion de chacune de ces rencontres.

Les groupes locaux

Les rencontres des groupes locaux des coopérateurs sont une occasion pour mieux se connaître, partager les questions, les projets de chacun. Cette interconnaissance donne lieu à des échanges de pratiques, mais aussi à des actions d'entraide.

Lors de la tempête de janvier 2023, la serre de Maëlle Pinet, productrice florale, a été retournée par le vent. L'appel aux coopérateurs du secteur a permis de rapidement démonter la serre et de lui donner le courage de la réinstaller après réparation des arceaux grâce à l'appui de son réseau.



L'Assemblée générale

S'est tenue le 28 juin au siège de la coopérative, à Essay. Elle a rassemblé la majorité des associé.e.s pour valider la gestion et les comptes, et discuter des orientations de l'année.



Rhizome, organisme de formation

2023 est la troisième année de mise en œuvre de nos parcours de formation pour lesquels nous bénéficions d'un **financement de la Région Normandie et du FEADER** (sous-mesure 1.1 « Aide à la Formation Professionnelle et à l'Acquisition de Compétences dans les domaines agricoles, agroalimentaires et sylvicoles »).

Les chiffres de la formation

378h

de formation dispensées

3 Sessions initiales (126h)

2 Sessions de perfectionnement (252h)

116

stagiaires formés

Budget de l'OF en 2022

70 100 €

comprenant les salaires, les interventions de formateurs.trices et les frais

91%

Participant.e.s interrogé.e.s considèrent que la formation va leur permettre d'avancer dans leur projet

92%

de satisfaction globale des participant-es interrogés

L'ensemble des formations se déroulent en région Normandie. Les lieux de formation sont adaptés en fonction des participant-e-s : dans nos locaux ou en partenariat avec des structures partenaires.

La **session initiale** s'adresse à tout porteur de projet agroalimentaire et est un passage nécessaire pour les candidats à l'entrée dans Rhizome.

Les stagiaires sont accompagnés dans leur apprentissage du métier d'entrepreneur.e : la posture entrepreneuriale, le territoire, les outils de gestion économique, la commercialisation et le modèle économique.

La **session de perfectionnement** vient compléter cet apprentissage avec un parcours à la carte sur un semestre, organisé autour de cycles thématiques : gestion économique et financière, communication, commercialisation, hygiène et réglementation, prévention des risques, organisation du travail, diversification d'activités, environnement et transition énergétique...



Les nouveautés 2023

De nouvelles formations sont venues compléter le parcours de perfectionnement :

- 2 jours de formation - animés par le **Civam**, autour de l'**accueil social et pédagogiques à la ferme**
- Un niveau « avancé » proposé à la suite des premières sessions d'initiation du **travail du métal**, avec cette fois-ci 3 journées permettant la réalisation ou la réparation d'un outil de son choix
- Une semaine d'**ateliers techniques dédiés au maraîchage**, avec Charles Souillot : réfléchir son bâtiment et sa logistique, stratégie de commercialisation, gestion de l'irrigation et optimisation de sa planification

Territoires

Rhizome intervient auprès des collectivités de Normandie qui s'engagent dans des actions de relocalisation de la production alimentaire. Impliquée dans de nombreux projets alimentaires de territoire, Rhizome apporte des conseils pour créer des lieux-test agricoles et participe à l'animation de territoires. Rien de tel en effet qu'un tissu d'acteurs (associations, entreprises, collectivités) actifs pour favoriser des initiatives locales. C'est, selon nous, le point de départ et la clé de la réussite de tout projet local.

Département de l'Orne

Des partenariats avec les collectivités

Avec le Parc naturel régional du Perche, Rhizome a continué de développer un espace-test agricole en archipel, sur des lieux-test éphémères : 3 lieux-test, 5 entrepreneurs, dans les métiers du maraîchage et de la production brassicole.

En appui à la Communauté de communes des Sources de l'Orne, Rhizome a géré l'espace-test agricole qui accueille 2 maraîchers en test d'activité.

Un nouveau lieu-test en maraîchage à Saint-Nicolas des Bois a été créé avec l'appui de la Communauté urbaine d'Alençon. Celle-ci a réalisé l'acquisition d'une serre pour le site, permettant le test d'un maraîcher.

Enfin une étude a été conduite auprès de Flers Agglo afin d'étudier la possibilité de créer un espace-test agricole.

Réseau agricole et alimentaire du Perche

Initié en 2022, le réseau agricole et alimentaire du Perche vise à faciliter la création d'activités dans le territoire. Il fédère 10 structures (associations, consulaires et EPCI) qui partagent des informations, communiquent et organisent ensemble des journées d'accueil de porteurs de projet.

- 3 journées d'accueil qui ont rassemblé plus de **40 porteurs de projet**.
- Une journée de **formation à la coopération** et une **charte du réseau** avec 10 structures s'engagent pour la suite du projet.
- Des **actions de communication** autour du RAAP avec la création d'une identité graphique et de 2 vidéos teaser et de présentation du réseau.



Département du Calvados

Partenariat

Dans le Calvados, l'année 2023 a été marquée par une forte dynamique de développement du test d'activité agricole. Soutenue par le Conseil départemental du Calvados, Rhizome a déployé son accompagnement autour de trois axes : l'accueil des porteurs de projet, l'étude et la création de lieux-tests, et la mise en œuvre de tests d'activité.

En 2023, 24 porteurs de projets ont été accueillis, un chiffre en forte augmentation par rapport aux années précédentes. 11 études de projet ont été réalisées, aboutissant à 9 nouveaux tests d'activité lancés dans des domaines variés : maraîchage bio-intensif, élagage, production florale, et paysagisme. Au total, 22 entrepreneurs ont été accompagnés dans leur parcours en 2023.

Rhizome a mené plus actions de sensibilisation des acteurs institutionnels, comme lors du Forum du Projet Alimentaire Territorial de Caen Normandie Métropole, en défendant la nécessité de multiplier les formats d'accompagnement pour répondre à la diversité des profils agricoles émergents.

Projets

Plusieurs études de site test ont été réalisées, en particulier quatre nouveaux lieux-tests ont été accompagnés dans leur création. Il s'agit de réaliser l'analyse des potentiels agricoles, économiques et de propositions juridiques opérationnelles pour la mise à disposition du foncier, bâti et équipements : ment à Gonnevillè-en-Auge (Ferme Gonnegirls), à Seulline, à Lisieux et à Souleuvre-en-Bocage, adaptés aux besoins de collectifs agricoles, à la reconversion de friches ou à l'évolution de fermes existantes vers plus de circuit-court et de diversification.

Emergence d'un nouveau lieu-test : le Prieuré

Rhizome a été sollicité pour engager la création d'un espace-test agricole au Prieuré Saint-Gabriel à Creully-sur-Seulles, en partenariat avec Bio en Normandie et le soutien du Conseil départemental. Nous avons piloté la phase d'étude et de conception, préparant l'ouverture de ce lieu d'expérimentation agricole lié à un tiers-lieu à forte dimension sociale et solidaire.



Département de la Manche

Biopousses

Le partenariat avec Biopousses, actif depuis 2018, permet aux membres de la coopérative de la Manche de bénéficier d'un accompagnement technique en maraichage grâce à l'appui des intervenants du CFPPA. Ce partenariat favorise une offre commune aux collectivités et agriculteurs qui veulent développer du test d'activité.

En 2023, ce sont 15 personnes qui ont été accompagnées dans leur test d'activité sur l'ensemble du département.

Partenariat

Rhizome a participé au programme européen Green Future, en collaboration avec la SCIC Les 7 Vents, pour favoriser l'inclusion par l'activité économique et l'entrepreneuriat agricole. Ce partenariat a permis l'organisation la valorisation de notre modèle d'espace-test à l'échelle européenne.

Enfin, Rhizome a joué un rôle actif dans l'animation de projets nourriciers à Saint-Lô et Courcy, en accompagnant les collectivités dans la création d'espaces-tests agricoles et en consolidant les conditions d'accueil des porteurs de projet sur le foncier public.

De l'espace-test agricole à l'installation

L'espace-test temporaire permet l'installation d'un maraîcher : après 3 ans de test sur un espace-test regroupant la communauté de communes GTM, la commune de La Lucerne d'Outremer (mise à disposition du foncier) et la mobilisation de fonds du Leader pour l'investissement et de l'AESN et du Département pour l'accompagnement, Alexandre Gorguet s'installe sur le site de 4,5ha. Le test lui a permis de consolider ses itinéraires techniques, construire ses débouchés commerciaux et de se familiariser avec la gestion d'entreprise. Cet espace-test souhaité par les élus a également permis de préserver des terres pour une agriculture de proximité et garantissant une qualité environnementale par la certification AB.

Maison de l'Arbre de la Haie et du Bocage

En 2023, Rhizome a appuyé une l'initiative d'un collectif qui s'est constitué autour de la volonté d'agir localement en faveur de l'Arbre et du Vivant. Cette initiative vise la mise en place d'une filière Végétal Local : formation des récolteurs de graines, accompagnement à l'installation de pépiniéristes, mutualisation de matériel, sensibilisation et formation.

Appui à la création de lieux

- ▶ **Espace-test collectif de Courcy** : le lieu a été inauguré en octobre 2023, 80 personnes présentes
- ▶ **Espace-test de Saint-Lô** : appui à l'émergence d'un projet nourricier dans le cadre de la création d'un nouveau quartier de la ville.



Inauguration du lieu-test de Courcy - octobre 2023

Département de la Seine-Maritime et de l'Eure



Un réseau de partenaires

Le collectif Nid'Agri gagne en visibilité auprès des collectivités

Ce collectif composé de quatre structures : les Civam Normands, Bio en Normandie, Terre de liens Normandie et Rhizome, accompagne et œuvre pour le déploiement du test sur les territoires seinomains et eurois. Ce collectif est coordonné et représenté par Rhizome depuis 2022. En 2023, le collectif a accompagné 16 personnes et intervenu à différentes occasions pour présenter le dispositif du test agricole : grand public, enseignement agricole, groupe de travail organisé par de diverses collectivités...Le collectif Nid'Agri et Rhizome sont aujourd'hui visibles dans l'écosystème seinomarin et eurois de l'installation.

Partenariats

La Ceinture Verte

Depuis 2022, Rhizome entretient un partenariat avec la Ceinture Verte. La Ceinture verte est une organisation nationale qui crée des fermes maraîchères clé en mains pour faciliter l'installation et le développement des filières locales de légumes bio. En 2023, Rhizome a adhéré à la SCIC Ceinture Verte du Havre, sur la commune de Montivilliers, mais a aussi participé à leur appel à projets démonstrateurs maraîchage. La Ceinture Verte qui a des projets d'installation de SCIC aussi sur les territoires de Rouen Métropole et Caen, représente pour Rhizome une nouvelle initiative d'intérêt pour les futurs installés.

Appui à la création de lieux-test

Projet de la communauté d'agglomération Évreux Portes de Normandie (EPN)

La Communauté d'agglomération EPN a commencé à explorer les potentialités d'un espace-test agricole pour leur territoire depuis 2021. L'agglomération souhaite attirer des futurs maraichers sur leur territoire, pour approvisionner la population avec des produits bio et locaux. En 2023, l'agglomération a pu établir un site pour l'implantation d'un espace test agricole permanent et a demandé d'être accompagné. L'accompagnement consiste dans la définition d'une stratégie pour le site pressentie, mais en étant à l'affût d'autres opportunités, d'autres sites peuvent être envisagés.

Projet de la Métropole Rouen Normandie

La Métropole Rouen Normandie a comme projet également l'implantation d'un Espace-test Agricole. Depuis plusieurs mois, les communes adhérentes sont interpellées pour identifier des sites sur le territoire pour l'installation des nouveaux agriculteurs. La recherche du foncier coïncide aussi avec la recherche de la Ceinture Verte, une entreprise qui met en place des fermes maraîchères standardisées qui seront ensuite louées à des nouveaux installés. Un foncier sur la commune de Roncherolles sur Vivier a été trouvé pour les projets de la Métropole Rouen Normandie. La collectivité souhaite d'y installer la Ceinture Verte, mais aussi un espace-test pour un ou deux testeurs, qui à l'issue de leur test pourront choisir de s'y installer.



Focus Arbres et paysages

En 2023, Rhizome a poursuivi le développement de la filière "Arbres et paysages" qui rassemble 15 entrepreneurs spécialisés en élagage, bûcheronnage et pépinière. Plusieurs temps ont été organisés dans l'année de partage d'expériences et de mutualisation de compétences.

La coopérative a proposé plusieurs formations spécifiques, en particulier sur la conduite de haies bocagères, la gestion durable des alignements d'arbres, et l'intégration de l'arbre dans les systèmes de production agricole. Ces modules ont rencontré un vif succès auprès des coopérateur·rice·s, avec des taux de satisfaction élevés et une demande croissante pour approfondir ces compétences.

Nous avons consolidé plusieurs partenariats stratégiques, notamment avec des structures comme l'AFAC-Agroforesteries pour favoriser l'utilisation de plants labellisés "Végétal local" et soutenir la montée en compétence des coopérateur·rice·s sur la question de l'origine génétique des végétaux plantés. A l'échelle départementale et locale, les partenariats se sont développés : avec Arbor&Sens dans le cadre du marché public des ENS (Espaces Naturels Sensibles) de la Manche ; réalisations de chantiers avec des entreprises locales, etc.

Le partenariat avec la coopérative SAP (Service à la Personne) **CoopChezVous** continue, deux élagueurs de Rhizome ont proposé du service à la personne en parallèle de leur activité d'arboriste. Par ailleurs, Rhizome accepte maintenant les chèques bois énergies pour le règlement de vente de bois.

Rhizome a également fait une présentation autour de l'entrepreneuriat en élagage et la possibilité d'entreprendre en CAE aux élèves du **CS Arboriste élagueur**.

Ces actions participent pleinement à l'ambition de Rhizome : renforcer les infrastructures écologiques à l'échelle des territoires et revaloriser le rôle de l'arbre paysan dans les paysages ruraux.



Rapport d'activité 2023



RHIZOME

8 place de l'abbaye

61500 ESSAY

02 33 29 35 90

contact@cae-rhizome.com

www.cae-rhizome.com