

Rapport d'activité 2021



EDITO



Depuis 2017, Rhizome propose une nouvelle formule pour créer son activité dans le domaine agricole ou alimentaire en Normandie. Nous nous adressons aux porteurs de projet qui souhaitent intégrer un réseau de professionnels et bénéficier d'un accompagnement. Notre ambition est de pouvoir sécuriser ces parcours de création d'activité en apportant un appui, des conseils, des formations. Il s'agit aussi de faciliter le partage d'expérience, les échanges entre créateurs et des pratiques coopératives dont nous sommes convaincus qu'elles sont une des clés d'une réussite véritable.

Ainsi naît peu à peu une coopérative de producteurs et d'artisans ruraux. En lien étroit avec les collectivités, en partenariat avec les acteurs de l'installation agricole et avec les structures de l'économie sociale et solidaire, Rhizome accueille chaque année plus en plus de porteurs de projet. Les activités se diversifient et l'activité globale de la structure augmente. Il s'agit de répondre à une demande croissante de porteurs de projet qui souhaitent se tester avant de s'installer à leur compte, de faire leurs premiers pas d'entrepreneurs dans un réseau et avec l'appui d'une équipe salariée assurant des fonctions support (comptabilité, gestion sociale et administrative) et des missions d'accompagnement.

L'année 2021 a ainsi été marquée par une augmentation des effectifs de la coopérative et un agrandissement de l'équipe salariée. Elle a également été marquée par une structuration locale nouvelle du réseau des entrepreneurs de la coopérative, notamment sous la forme de groupes locaux et de groupes métiers. Enfin, Rhizome s'est engagée dans une démarche de certification de son organisme de formation afin de renforcer la qualité de son accompagnement et l'apport de compétences.

Au niveau national, Rhizome a poursuivi son engagement au sein du réseau national des espaces-test agricoles et des coopératives d'activité et d'emploi. Espaces de mutualisation et d'échanges entre praticiens, ces réseaux viennent conforter nos pratiques d'accompagnement et se font relais de nos besoins auprès des pouvoirs publics. Par sa nature, Rhizome innove. Le test d'activité, l'entrepreneuriat coopérative en société coopérative ont besoin d'une reconnaissance plus grande encore et en particulier de cadres législatifs adaptés afin de continuer à sécuriser nos modèles et le parcours des entrepreneur.se.s. L'enjeu n'est rien moins que de participer au renouvellement de la population d'agriculteur.rice.s, en accueillant le plus largement possible les nouveaux venus dans ce secteur et ainsi contribuer à l'avenir des territoires ruraux et péri-urbains.

Julien Kieffer
Gérant

SOMMAIRE

1. Les associés, l'équipe, le budget

2. Qui sont les coopérateurs et coopératrices de Rhizome en 2021 ?

3. Accompagnement

Rhizome ? Quésaco ?

Rhizome est une Coopérative d'activité et d'emploi qui permet à des personnes ayant un projet agricole de se tester avant de créer leur propre entreprise ou éventuellement de devenir associées de la coopérative.

Pour cela, Rhizome assure la gestion comptable et administrative pour le compte des entrepreneurs. Sans faire à leur place, il s'agit de leur proposer des outils et des méthodes qui allègent le poids de la gestion et sont essentiels à la prise de décision.

Ensuite, Rhizome apporte des conseils individuels et organise des temps collectifs pour favoriser les échanges entre créateurs. Peu à peu, Rhizome a également développé une offre de formation à l'entrepreneuriat.

Pourquoi se tester avec Rhizome ?

Les entrepreneurs de la coopérative recherchent un appui pour créer leur entreprise, intégrer un réseau, ne pas entreprendre seul, et bénéficier de conseils et de formations pour faire leurs premiers pas, voir si leur activité est rentable et vivable. Grâce à notre appui, les entrepreneurs sont entourés et disposent d'interlocuteurs pour mener leur projet.

Qui se teste avec Rhizome ?

Les candidats à l'entrée dans notre coopérative ne sont généralement pas issus du milieu agricole. Ils disposent d'une formation ou d'une expérience dans le domaine dans lequel ils veulent créer leur activité.

Dans quels domaines d'activité ?

Les activités hébergées sont le maraîchage, la production de plantes à parfum et aromatiques, de fleurs coupées, l'élevage de poules pondeuses, de moutons et de chèvres, la production de fruits et l'élagage. Plusieurs activités s'inscrivent également dans la continuité de la production agricole : ateliers de transformation, conserverie, boulange paysanne, bière, cidre... On retrouve également des activités de conseils en aménagement paysager.

Quel est le statut proposé ?

Les entrepreneurs sont en contrat CAPE (Contrat d'appui au projet d'entreprise) pour démarrer leur activité. Puis, lorsque l'activité est rentable, ils bénéficient du statut d'entrepreneur-salarié qui se traduit par une rémunération fixe et un bulletin de salaire mensuel. Au bout de trois ans, ils doivent créer leur propre entreprise ou devenir associés de la coopérative pour pouvoir continuer d'être dans Rhizome.

Les associé.e.s de la coopérative Rhizome

Rhizome est une société coopérative et participative : son capital est détenu par ses salarié.e.s associé.e.s. Les associé.e.s de la coopérative sont les garants de l'esprit et du fonctionnement coopératif. En décidant de devenir associés, les salariés décident de prolonger leur engagement en s'impliquant dans la gouvernance de l'entreprise.

Parmi les associé.e.s figurent des membres de l'équipe salariée permanente et des entrepreneur.se.s. Ainsi, les entrepreneur.e.s de la coopérative qui, au terme de leur période de test, et obligatoirement à partir de 3 ans, souhaitent poursuivre leur activité dans Rhizome, ont la possibilité de le faire en devenant associés de SARL-SCOP. Il s'agit alors de prolonger son activité en bénéficiant du statut d'entrepreneur-salarié qui assure une protection sociale importante.

Les associé.e.s se réunissent en Assemblée générale des associés au moins 2 fois par an. L'Assemblée générale est le lieu de prise de décision des orientations stratégiques de la structure : on y discute du rapport annuel, on y acte les grands principes de la vie coopérative, comme du taux de contribution à la coopérative, et on y élit la gérance.

En 2011, le groupe s'est étoffé avec les entrées de Delphine Esterlingot, Jim Couréault, Yann Coulange, Germain Buquet, Bertille Bouche et Juliette Bouche. Le groupe se structure à la faveur de sa croissance.



Juliette BOUCHE



Bertille BOUCHE



Germain BUQUET



Yann COULANGE



Jim COURÉAULT



Delphine ESTERLINGOT



Jade FRUCTUS



Sarah GILSOUL



Fabien HUBERT



Julien KIEFFER



Nicolas MÉNÉGALE



Cyrille MORINEAUX

TEMOIGNAGE

Qu'est-ce qui t'a amené à candidater au sociétariat à la fin de ton test d'activité ?

Le fait de vouloir rester dans la coopérative car je trouvais que le fonctionnement était confortable du fait de la possibilité de toujours avoir du soutien, de toujours avoir un interlocuteur possible. Et puis ça me permet de garder tout ce qui fait que je me sens bien au sein de Rhizome dont je partage les belles valeurs.

Pour toi être associé.e, c'est ...

Prendre part aux décisions de la coopérative, contribuer un peu plus à son fonctionnement. Ainsi que la possibilité de m'inscrire dans la durée en son seing.

Quelle est l'idée, l'action que tu voudrais voir germer chez Rhizome ?

Encore plus de graines et de belles idées !

L'équipe d'accompagnement



L'équipe de permanents assure le suivi et l'accompagnement des coopérateurs dans la gestion administrative et sociale (Nadège Billet), la gestion comptable (Pascale Patel) et le suivi individuel tout au long du projet (Julien Kieffer, Louise Sagot, Joo Zimmermann, Nicolas Menegale, Clémence Berlingen). Les chargés d'accompagnement interviennent dans les territoires définis et/ou par secteurs d'activité. A ce titre, ils appuient également les projets de territoire : création d'espace-test agricole, participation aux projets alimentaires de territoire. Enfin, les chargés d'accompagnement sont en relation directe avec les partenaires opérationnels pour le suivi des entrepreneurs.

Au cours de l'année 2021, l'équipe des permanents de Rhizome s'est agrandie, accueillant Clémence Berlingen pour accompagner des porteurs de projet dans l'Est de l'Orne et coordonner l'organisme de formation. Ainsi l'équipe compte-t-elle 7 personnes fin 2021 pour un total de 5,4 équivalents temps plein.

Ressources financières

Le budget de Rhizome pour l'année 2021 a augmenté pour passer de 230 000 euros à 253 000 euros. Seuls les salaires ont évolué à la hausse pendant cette période. La contribution des entrepreneurs (11% du chiffre d'affaires) a été plus importante en volume pour l'année 2021, passant de 84 000 euros à 103 000 euros., ce qui témoigne de l'augmentation de l'activité des entrepreneurs et de leur nombre.

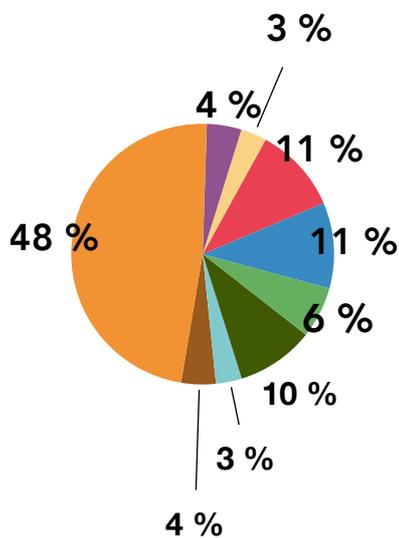
Recettes		Dépenses	
Charges de gestion courantes (locations, frais de déplacement, honoraires)	69 900 €	Contributions des coopérateurs	103 800 €
		Prestations	87 600 €
Salaires	183 200 €	Subventions	61 700 €
Total	253 100 €	Total	253 100 €

Chiffres clés

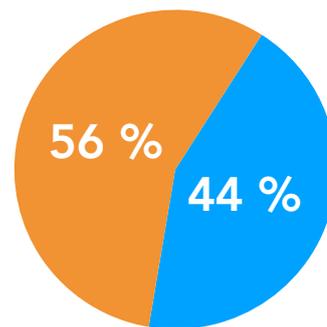
En 2021, Rhizome a accompagné 94 entrepreneur.e.s.

- Nombre total de personnes accompagnées en 2021 : 94
- Nombre total de personnes accompagnées au 31.12.2021 : 71
- Chiffre d'affaires annuel : 1 022 886 €
- Nombre de lieux-test au 31.12.2021 : 46 (dont 13 nouveaux)

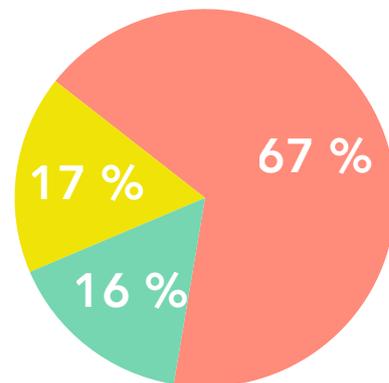
Les activités dans Rhizome



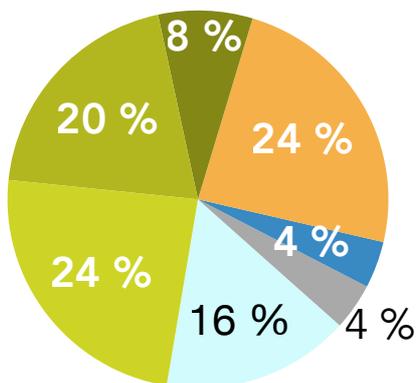
- Maraîchage
- Boulangerie paysanne
- Transformation
- Élagage
- Activités équestres
- Fleurs coupées
- Élevage
- PPAM
- Conseil



- Hommes
- Femmes



- Collectif
- Couple
- Individuel

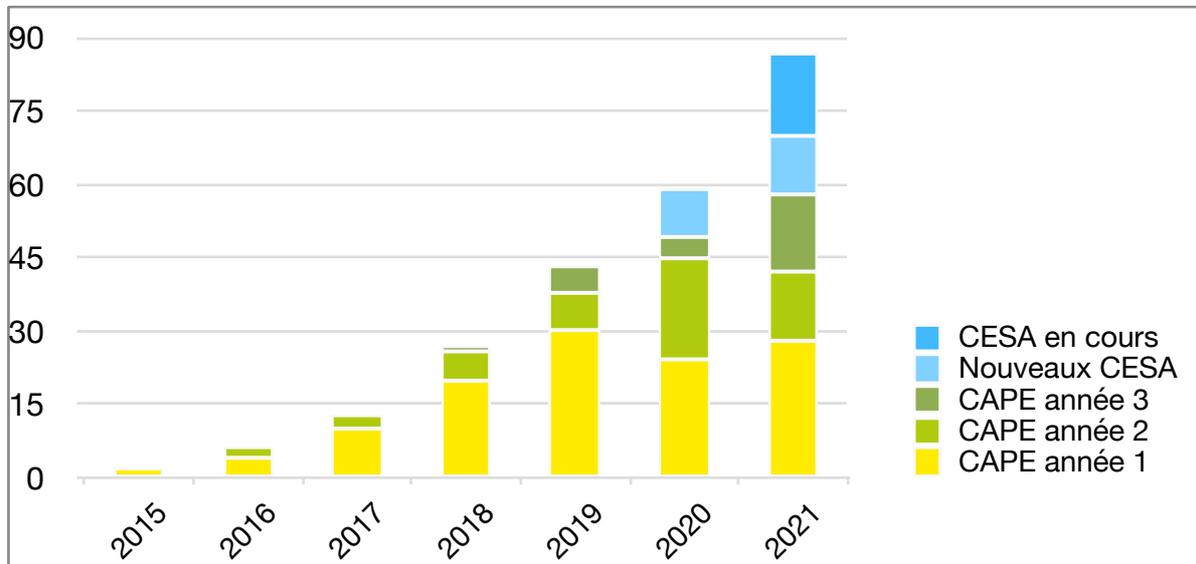


- Installation en indépendant
- Installation en couple
- Installation en collectif
- Sociétariat
- Salariat agricole
- Non-viabilité
- Choix de reconversion

Les tests d'activité au cours de l'année

- Nombre de nouveaux CAPE, année 1 : 28
- CAPE année 2 : 14
- CAPE année 3 : 16
- sortie de CAPE : 10

TOTAL CAPE : 68 au cours de l'année 2021

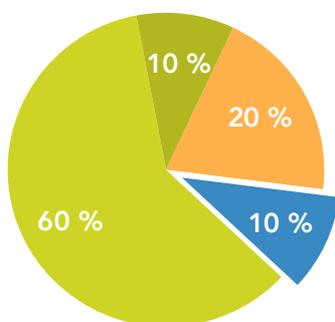


Focus sur le stage Créateur en espace-test agricole



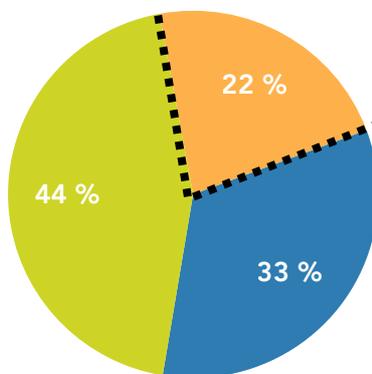
La Région Normandie soutient le test d'activité agricole grâce au dispositif « Stage créateur en espace-test agricole ». Ce stage permet aux entrepreneur.se.s n'ayant plus de droits chômage de bénéficier d'une allocation pendant une durée d'une année. Cette allocation vient compenser une période pendant laquelle l'activité est lancée mais ne permet pas encore à l'entrepreneur de se rémunérer. En effet, il s'écoule généralement plusieurs mois entre le début de l'activité et la possibilité de se rémunérer. Le stage créateur en ETA constitue ainsi une ressource précieuse pour des personnes en test d'activité. En 2021, 12 personnes en ont bénéficié. Synthèse.

Parcours des bénéficiaires à l'issue du test en 2021 (10 sorties de test)



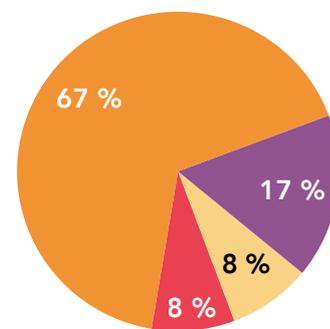
- Installation en collectif ou en couple
- Installation en indépendant
- Sociétariat Rhizome
- Choix de reconversion ou création d'activité autre

Typologie des installations des bénéficiaires (8 installations)



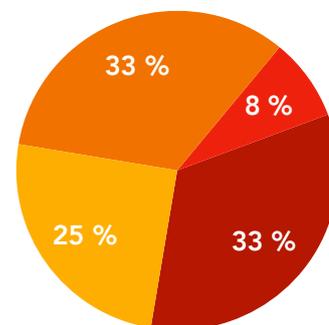
- HCF avec DJA
- [HCF sans DJA]
- HCF associé.e.s
- [IMA sans DJA]
- IMA avec DJA

Nature des activités



- Maraîchage
- Fleurs coupées
- Élevage
- Produits cidricoles

Niveau de diplôme des bénéficiaires 2021



- Niveau I (DEA et supérieur)
- Niveau II (Licence / Maîtrise)
- Niveau III (BTS / DUT / DEUG)
- Niveau IV (Bac / Bac Pro)
- [Niveau V (BEP / CAP)]

Synthèse

- 9 bénéficiaires du stage CREA sur 10 s'installent à l'issue de leur test d'activité.
- 55% des personnes qui se sont installées en 2011 et qui ont bénéficié du stage CREA ont bénéficié de la dotation jeune agriculteur (DJA).
- 67% des activités des bénéficiaires du stage CREA sont en maraîchage.
- 75% des bénéficiaires du stage CREA ont un diplôme agricole de niveau Bac ou supérieur

Vie coopérative

La vie coopérative se traduit par des rencontres régulières entre les entrepreneurs. Cela commence dès le premier contact, à l'occasion d'informations collectives de présentation du fonctionnement de la coopérative. Cela se poursuit par des temps forts, en particulier au moment des rencontres des coopérateurs. Celles-ci ont lieu deux fois par an. En 2021, ces rencontres se sont tenues à la Ferme de l'Alliance (61) et aux Jardins du CEP (14). Ces deux fermes maraîchères proposent du test d'activité depuis plusieurs années. Elles sont toutes les deux membres du réseau Maraîchage Sol Vivant.

Rencontres des entrepreneurs à la Ferme de l'Alliance, mars 2021 (Pontchardon, Orne)



Rencontres des entrepreneurs aux Jardins du CEP, novembre 2021 (Saint-Martin-de-Bienfaite, Calvados)



Une information collective chaque mois

Une fois par mois, Rhizome propose un temps de présentation de la coopérative aux personnes intéressées par le test. Cela prend la forme d'une visio-conférence d'une heure, qui permet d'établir un premier contact avec la CAE et de recueillir toutes les informations liées au test d'activité agricole en Normandie. C'est également un temps collectif propice pour partager ses questionnements, entendre ceux des autres et ainsi faire préciser l'activité projetée. Si leur intérêt se confirme pour le statut coopératif et son fonctionnement, les candidat.e.s sont invité.e.s à échanger plus en détails avec la personne référente de leur département. Les candidat.e.s peuvent ainsi cheminer, concrétiser un test d'activité ou se diriger vers des structures partenaires selon l'étape de leur parcours et les caractéristiques de leur projet.

Groupes métiers

Constatant le besoin des entrepreneurs d'un même domaine d'activité d'échanger sur leurs pratiques, Rhizome a proposé plusieurs « rencontres métiers » au cours de l'année.

Arbres et paysage

L'année 2021 a marqué le début de la diversification des activités autour de l'arbre et du paysage dans Rhizome : le noyau initial d'arboristes-grimpeurs a ainsi accueilli des entrepreneurs dans le domaine du bûcheronnage et du paysagisme. Afin de répondre au besoin de certains entrepreneurs qui souhaitaient pouvoir offrir leurs clients la possibilité de payer en « chèque emploi service », un nouveau partenariat a été mis en place avec la coopérative des métiers du service à la personne CoopChezVous (basée à Nantes).

Au cours de l'année, deux journées métiers « arbre et paysage » ont eu lieu. Les sujets abordés ont été variés : stratégie de communication, règlementation et usages, équipements techniques, chiffrage de chantiers, coûts de revient et études des risques. Les élagueurs de Rhizome ont également mis en place une mutualisation de main d'œuvre.

Le partenariat avec la MFR de Pointel se confirme, différents élagueurs de Rhizome intervenant dans les formations pour adultes. Enfin, Rhizome est également devenu sous-traitant déclaré du département de la Manche pour intervenir dans les ENS (Espaces Naturels Sensibles) du département.



Fleurs Coupées

La culture de fleurs coupées naturelles a connu un bel essor. Un groupe d'entrepreneuses s'est constitué pour échanger sur leurs pratiques. La constitution s'est déroulée en deux temps, en Visio-conférence compte-tenu du contexte, puis en présentiel : présentations, construction d'un calendrier de cycle de production de fleurs. Autour de ce calendrier le groupe a élaboré un plan d'actions 2022 pour convenir de temps d'entraide et de partage de références techniques. La commercialisation des fleurs coupées a été plusieurs fois abordée, les différents débouchés étant des clients professionnels, la vente directe ou la réalisation de prestations événementielles. Le groupe souhaite poursuivre des échanges réguliers et se retrouver l'année suivante.



Plantes à parfum aromatiques et médicinales

La première journée de regroupement des porteurs.ses de projet en Plante à Parfum Aromatiques et Médicinales (PPAM) s'est tenue le 5 octobre chez Magali et Sébastien Baumgarten de Jardin Solstice (28), des anciens de Rhizome et de l'espace-test agricole du Perche. Cette ferme a été l'un des premiers espaces-test de Rhizome et développe une activité de production et transformation de plantes aromatiques et médicinales depuis 2016, un cadre idéal pour cette rencontre ! La matinée fut dédiée à l'interconnaissance entre les participant.e.s ainsi qu'à un échange sur les démarches administratives et réglementaires nécessaires au lancement de l'activité. L'après-midi, après une visite détaillée de la ferme, un travail a été réalisé sur les prévisionnels et modèles économiques puis chacun.e a partagé ses objectifs pour l'année à venir ainsi que ses besoins pour une prochaine rencontre. L'idée est ainsi lancée d'organiser une à deux journées de ce type par an, en tournant sur chacune des fermes. Pour chaque regroupement, le groupe souhaite aborder des points clés du développement de leur activité tout en échangeant sur leurs techniques de production. Affaire à suivre donc !

Prestataires Conseil et Animation - Métiers du Paysage

Anne-Sophie, Delphine et Raphaëlle, entrepreneuses situées dans le Calvados et l'Eure, proposent toutes trois des prestations de conception, conseil et aménagement d'espaces paysagers et nourriciers pour des collectivités ainsi que des clients professionnels ou particuliers. Premier échange sur leurs activités durant l'été, en visioconférence, afin de préparer une journée de travail en commun en septembre. Les besoins exprimés concernent le bon dimensionnement et la valorisation de leur offre de services ; la création de parcours de formation et l'échange de bonnes pratiques. C'est sur ces sujets que se déroule la journée le 14 septembre : échanges sur leur gamme de services, les livrables associés et leur grille de tarification, les techniques de commercialisation et de prise de contact. L'après-midi est consacrée à la mise en page des devis, création des CGV, et première réflexion autour de modules de formations à proposer à plusieurs. La journée se clôture avec des échanges de contacts et fournisseurs et un rendez-vous à prendre pour l'année prochaine !

Transformation végétale

Les activités de transformation sont nombreuses dans Rhizome. Il s'agit de productions de type conserves, plats préparés, ou encore de lacto-fermentation. Les entreteneurs font preuve d'inventivité afin de travailler à la production et la commercialisation de nouveaux produits. Les 13 et 14 septembre, Marion Dubuc s'est rendue avec son foodtruck aux Jardins du CEP (Calvados Eco-habitat et Permaculture) de Bernard Lorber à La Chapelle-Yvon. Elle y a réalisé une initiation à la transformation végétale par lactofermentation. La demande venait d'une porteuse de projet qui souhaite intégrer Rhizome l'année prochaine, une fois l'atelier de transformation de Bernard opérationnel. Marion, qui avait annoncé ces journées lors de l'atelier "Hygiène et Réglementation", a attiré spontanément deux entrepreneuses de Rhizome. Le jour même, cinq personnes ont échangé sur l'intérêt de la transformation végétale, en particulier sur la lactofermentation : à titre personnel pour limiter les pertes, ou pour une future diversification de leur activité. Le secteur de la transformation alimentaire est en train de se développer au sein de Rhizome.



Groupes locaux

Dans un contexte aux sociabilités entravées, l'entraide et la convivialité ont résonné plus fortement encore à l'automne 2020. Tout d'abord dans le Perche, puis dans la Manche, et dans le Calvados, des « groupes locaux » aux contours variés se sont créés. Ce sont des espaces où se renforcent les liens entre les coopérateurs dans leur territoire et se créent des formes de solidarité : commercialisation en commun, achats groupés, chantiers d'entraide, etc.

Groupe Local Manche-Calvados

Le groupe local des entrepreneurs de la Manche et du Calvados s'est constitué début 2021. Il s'est réuni à 4 reprises dans différents lieux de production des entrepreneurs du territoire : une brasserie, des fermes maraîchères et une ferme floricole. Les entrepreneurs ont pu échanger sur les possibilités de coopération dans leur territoire. Différents sujets ont également été abordés : l'élaboration d'un prévisionnel économique, le futur développement des activités de chacun, l'accueil de stagiaires et la possibilité de faire des chantiers collectifs.

Groupe Local du Perche

Le groupe s'est constitué en décembre 2020. Il fédère des entrepreneurs situés dans le nord du Perche. Diverses actions ont été entreprises au cours de l'année 2021 :

- Atelier soudure ;
- Plantation d'arbres ;
- Travaux d'aménagement ;
- Chantier toiture chez Jean-Baptiste
- Coproduction de cultures
- Chantiers d'été (1/2 journée par ferme sur de gros chantiers de culture)

Enfin, au cours de l'été, quatre fermes se sont concertées pour prendre des congés en organisant un service de remplacement.



Rhizome, organisme de formation

Au fondement de la démarche des personnes que nous accompagnons, il y a une envie d'entreprendre, de créer une activité qui a du sens, ancrée dans un territoire. On observe une recherche d'autonomie et la volonté de faire du travail un espace d'épanouissement personnel, d'accomplissement de soi. Se former, c'est concrétiser ce désir : découvrir des outils, tisser un réseau, capitaliser des connaissances, s'octroyer des temps de réflexivité. La formation est conçue comme une boîte à outils dans laquelle piocher au long de son parcours pour choisir, agir, et décider en pleine autonomie.



Retour sur l'histoire de notre organisme de formation...

2019 : Création et déclaration de l'Organisme de Formation s'appuyant sur une offre de formation composée d'une douzaine de modules « socle de base » et « consolidation » qui deviendront nos deux parcours. Rhizome obtient la certification Datadock.

2020 : La crise sanitaire empêche de mettre en œuvre en présentiel les modules du socle de base sur 6 jours ; des formats en visioconférence sont testés et plusieurs journées on lieu dans l'année.

2021 : Année de mise en œuvre pour l'organisme de formation notamment grâce à **l'obtention d'un financement de la Région Normandie et du FEADER pour la mise en place de nos deux parcours de formation de juin 2021 à décembre 2022** (sous-mesure 1.1 « Aide à la Formation Professionnelle et à l'Acquisition de Compétences dans les domaines agricoles, agroalimentaires et sylvicoles »).

En 2021, **3 sessions de lancement et 1 session de consolidation.**

La session de lancement s'adresse à tout porteur.se de projet agro-alimentaire et est un passage nécessaire pour les candidat.e.s à l'entrée dans Rhizome. Ce parcours est constitué de six journées balisées sur 3 semaines, soit 42h de formation.

Les stagiaires sont accompagnés dans leur apprentissage du métier d'entrepreneur.e avec des modules sur la posture entrepreneuriale, le territoire et le milieu professionnel, les outils de gestion économique, la fixation des prix, la commercialisation ou encore le modèle économique.

La session de consolidation vient compléter cet apprentissage avec un parcours à la carte sur un semestre organisé autour de 6 cycles thématiques : gestion économique et financière, communication, commercialisation, hygiène et réglementation, prévention des risques et spécialisation métiers.

L'ensemble des formations se déroulent en région Normandie. Les lieux de formation sont adaptés en fonction des participant-e-s : dans nos locaux ou en partenariat avec des structures partenaires. Certains modules de la session de consolidation sont proposés en visioconférence.

En 2021

155h de formations dispensées

76 stagiaires formés 95% taux de satisfaction globale des participant-es interrogés

94% des participant-es interrogés considèrent que la formation va leur permettre d'avancer dans leur projet

Enfin, cette année est couronnée par l'obtention de la certification Qualiopi en novembre 2021, gage de la qualité de notre offre de formation.

Calendrier 2021 - Formations

Avril		Mai		Juin		Juillet		Août		Septembre		Octobre		Novembre		Décembre	
1 J	1 S	1 M		1 J		1 D		1 M		1 V		1 L		1 M		1 M	
2 V	2 D	2 M		2 V		2 L		2 J		2 S		2 S		2 J		2 J	
3 S	3 L	3 J		3 S		3 M	3 M ECO-GESTION	3 V		3 D		3 M		3 V		3 V	
4 D	4 M	4 V	4 M HYG-RÉGLM.	4 D		4 M		4 S		4 L		4 J		4 S		4 S	
5 L	5 M	5 S		5 L	5 L ACCUEIL	5 J		5 D		5 M	5 M PPAAN	5 V		5 D		5 D	
6 M	6 J	6 D		6 M	6 M ACCUEIL	6 V		6 L		6 M		6 S		6 L		6 L	
7 M	7 V	7 L		7 M	7 M ACCUEIL	7 S		7 S		7 J	7 M HYG-RÉGLM.	7 J		7 D		7 M	7 M FINANCEL
8 J	8 S	8 M	8 M COMMUNIC.	8 J		8 D		8 M		8 V	8 V ARBO	8 L	8 L ACCUEIL	8 M		8 M	
9 V	9 D	9 M		9 V		9 L		9 J		9 S		9 M	9 M PREVISIONNEL ACCUEIL	9 J		9 J	
10 S	10 L	10 J		10 S		10 M	10 M INVESTISS	10 V		10 D		10 M		10 V		10 V	
11 D	11 M	11 V	11 M HYG-RÉGLM. 11 V ARBO	11 D		11 M		11 S		11 L		11 J		11 S		11 S	
12 L	12 M	12 S		12 L		12 J		12 D		12 M	12 M TRANSFO	12 V		12 D		12 D	
13 M	13 J	13 D		13 M	13 M PREVISIONNEL	13 V		13 L		13 M		13 S		13 L		13 L	
14 M	14 V	14 L		14 M		14 S		14 M	14 M HYG-RÉGLM. CONSEIL	14 J	14 J COMMERC.	14 D		14 M	14 M FINANCEL	14 M	
15 J	15 S	15 M	15 M COMMUNIC.	15 J		15 D		15 M		15 V		15 L	15 L ACCUEIL	15 M		15 M	
16 V	16 D	16 M		16 V		16 L		16 J		16 S		16 V	16 M ACCUEIL	16 J		16 J	
17 S	17 L	17 J		17 S		17 M		17 V		17 D		17 M	17 M COOP	17 V		17 V	
18 D	18 M	18 V		18 D		18 M		18 S		18 L		18 J	18 J COMMERC.	18 S		18 S	
19 L	19 M	19 S		19 L		19 J		19 D		19 M	19 M FLEURS	19 V		19 D		19 D	
20 M	20 J	20 D		20 M		20 V		20 L		20 M		20 S		20 L		20 L	
21 M	21 V	21 L		21 M		21 S		21 M		21 M	21 J COMMERC.	21 D		21 M		21 M	
22 J	22 S	22 M		22 J		22 D		22 M		22 V		22 L	22 L ACCUEIL	22 M		22 M	
23 V	23 D	23 M		23 V		23 L		23 J		23 S		23 V	23 M ACCUEIL	23 J		23 J	
24 S	24 L	24 J		24 S		24 M	24 M CONSEIL	24 V		24 D		24 M		24 V		24 V	
25 D	25 M	25 V	25 M CONSEIL	25 D		25 M		25 S		25 L		25 J	25 J COMMERC.	25 S		25 S	
26 L	26 M	26 S		26 L		26 J		26 D		26 M	26 M ECO-GESTION	26 V		26 D		26 D	
27 M	27 J	27 D	27 M SÉCURITÉ	27 M		27 V		27 L		27 M		27 S		27 L		27 L	
28 M	28 V	28 L	28 L ACCUEIL	28 M		28 S		28 M		28 J		28 D		28 M		28 M	
29 J	29 S	29 M	29 M ACCUEIL	29 J		29 D		29 M		29 V		29 L		29 M		29 M	
30 V	30 D	30 M	30 M ACCUEIL	30 V		30 L		30 J		30 S		30 M		30 J		30 J	
31 L	31 M	31 J		31 L		31 M		31 V		31 D		31 M		31 V		31 V	



Sécurité au travail

Remplir son Document Unique de Prévention des Risques
Mardi 27 avril - 10h-12h #visio

Regroupements métiers

Prestataires Conseil et Animation
Mardi 25 mai - 10h-12h #visio
Mardi 24 août - 14h-16h #visio
Mardi 14 septembre - 9h-17h

Production de Plantes Aromatiques et Médicinales
Mardi 5 octobre - 9h-17h

Fleurs Coupées
Mardi 19 octobre - 10h-12h #visio
Transformation
Mardi 12 octobre - 10h-12h #visio

Arboristes - Élagueurs
Vendredi 11 juin - 9h-17h
Vendredi 8 octobre - 9h-17h

Journée des coopérateurs
Mercredi 17 novembre - 9h-17h

Communication

Identité visuelle
Mardi 8 juin - 10h-12h #visio
Réseaux sociaux
Mardi 15 juin - 10h-12h #visio

Gestion Economique & Financements

(Re-)travailler son prévisionnel
Mardi 13 juillet - 10h-12h #visio
Mardi 9 novembre - 10h-12h #visio

Le b.a.-ba de l'Éco-Gestion
Mardi 3 août - 10h-12h #visio
Mardi 26 octobre - 10h-12h #visio

Investissements et amortissements
Mardi 10 août - 10h-12h #visio
Mardi 2 novembre - 10h-12h #visio

Identifier et mobiliser des financements
Mardi 7 décembre - 10h-12h #visio

Créer et animer une campagne de financement participatif
Mardi 14 décembre - 10h-12h #visio

Commercialisation

Vendre via une plateforme internet
Jeudi 14 oct - 10h-12h #visio
Intégrer un magasin de producteurs
Jeudi 21 oct - 10h-12h #visio
Tenir un stand sur un marché
Jeudi 18 nov - 10h-12h #visio

Vendre à un professionnel
Jeudi 25 nov - 10h-12h #visio

Hygiène et Règlementation

Hygiène à la ferme - on transformation animale et végétale - sur les ateliers poules pondeuses
Mardi 4 mai - 10h-12h #visio
Mardi 7 septembre - 10h-12h #visio

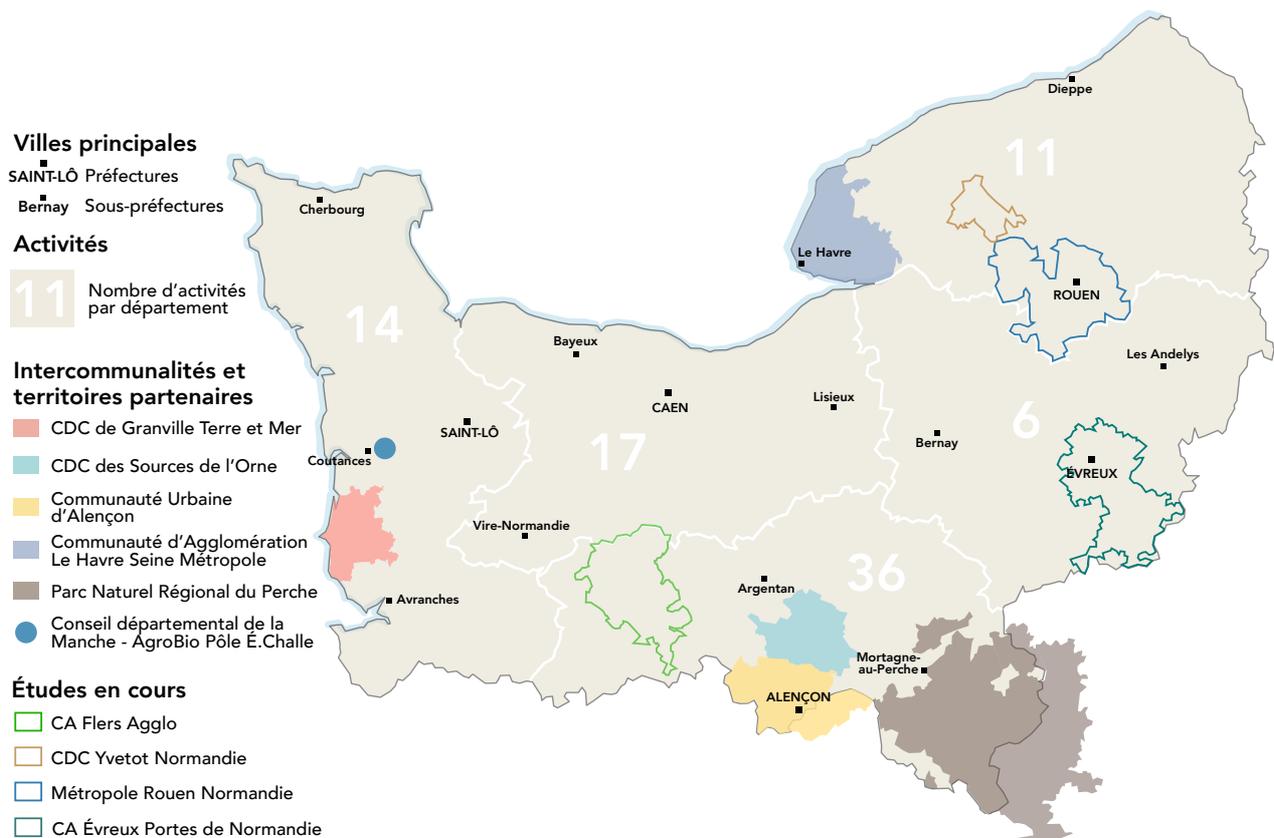
Règlementation pour la vente en circuits courts - bâtiments - accueil à la ferme
Mardi 11 mai - 10h-12h #visio
Mardi 14 septembre - 10h-12h #visio

SESSION D'ACCUEIL

SESSION D'ACCUEIL ÉTÉ
28, 29, 30 juin et 5, 6, 7 juillet
SESSION D'ACCUEIL AUTOMNE
8, 9, 15, 16, 22 et 23 novembre

Sites et territoires

Rhizome est partenaire de plusieurs collectivités en Normandie. Dans le cadre de projets alimentaires de territoire (PAT) et, plus généralement, de développement local, les collectivités mettent en oeuvre des actions locales pour favoriser l'installation de nouveaux actifs. Il s'agit de répondre à la demande croissante de produits locaux, de renouveler la population d'agriculteurs et de contribuer au développement des circuits courts. Rhizome intervient à leurs côtés pour proposer la création d'espaces-test agricoles en maraîchage biologique et l'accompagnement de testeurs. Ces interventions se font en partenariat avec les structures de l'installation et du test, ainsi que les agriculteurs.



Nos partenaires financiers



CAE Rhizome • 8 place de l'Abbaye 61500 ESSAY • 02 33 29 35 90
 contact@cae-rhizome.com • www.cae-rhizome.com