

# Rapport d'activité 2020



## Édito

Les personnes souhaitant créer une activité agricole sont de plus en plus nombreuses à faire le pas. Le plus souvent, elles réalisent une année de formation, puis recherchent un lieu. Une fois celui-ci trouvé, commence alors la grande aventure : passer de l'idée au projet, commencer à produire, trouver des débouchés commerciaux, tout en ayant une attention forte sur les aspects de gestion économique et administrative. Le test d'activité offre la possibilité de créer son activité de manière progressive, en étant accompagné-e et mis-e en relation avec d'autres créateurs·trices ainsi que les territoires. Dans l'ensemble du territoire normand désormais, Rhizome propose une solution qui intéresse un grand nombre de candidat-e-s à l'installation. Un accompagnement que notre coopérative propose en lien avec la Chambre régionale d'agriculture et avec l'appui de partenaires opérationnels tels Biopousses dans la Manche, Bio en Normandie, Terre de liens et le Réseau des Civam normands dans l'Eure et la Seine-Maritime, le réseau Maraichage sur Sol vivant dans l'Orne et le Calvados.

Désireuses d'accueillir de nouveaux producteurs·trices, de développer les circuits courts et de préserver les ressources naturelles, les collectivités mettent en oeuvre des politiques agricoles et alimentaires locales. Le contexte réglementaire national (loi EGalim et Projets alimentaires territoriaux) leur confère des ressources nouvelles. Aussi, plusieurs collectivités ont sollicité Rhizome pour leur apporter un appui dans la création et la gestion de lieux-test agricoles. C'est une dimension croissante de l'activité de notre coopérative.

À la faveur de l'énergie nouvelle apportée par des porteurs-euses de projets ambitieux-ses, de nouvelles filières agricoles et alimentaires émergent. Rhizome en est à la fois le témoin et le relais. Ainsi, plusieurs nouveaux types de production et d'ateliers de transformation ont intégré la coopérative en 2020. Une année marquée par l'épidémie de Covid et des confinements qui ont renforcé notre conviction que les créations d'activité agricole ont un rôle majeur à jouer dans la relocalisation d'une partie des circuits de production et de consommation.

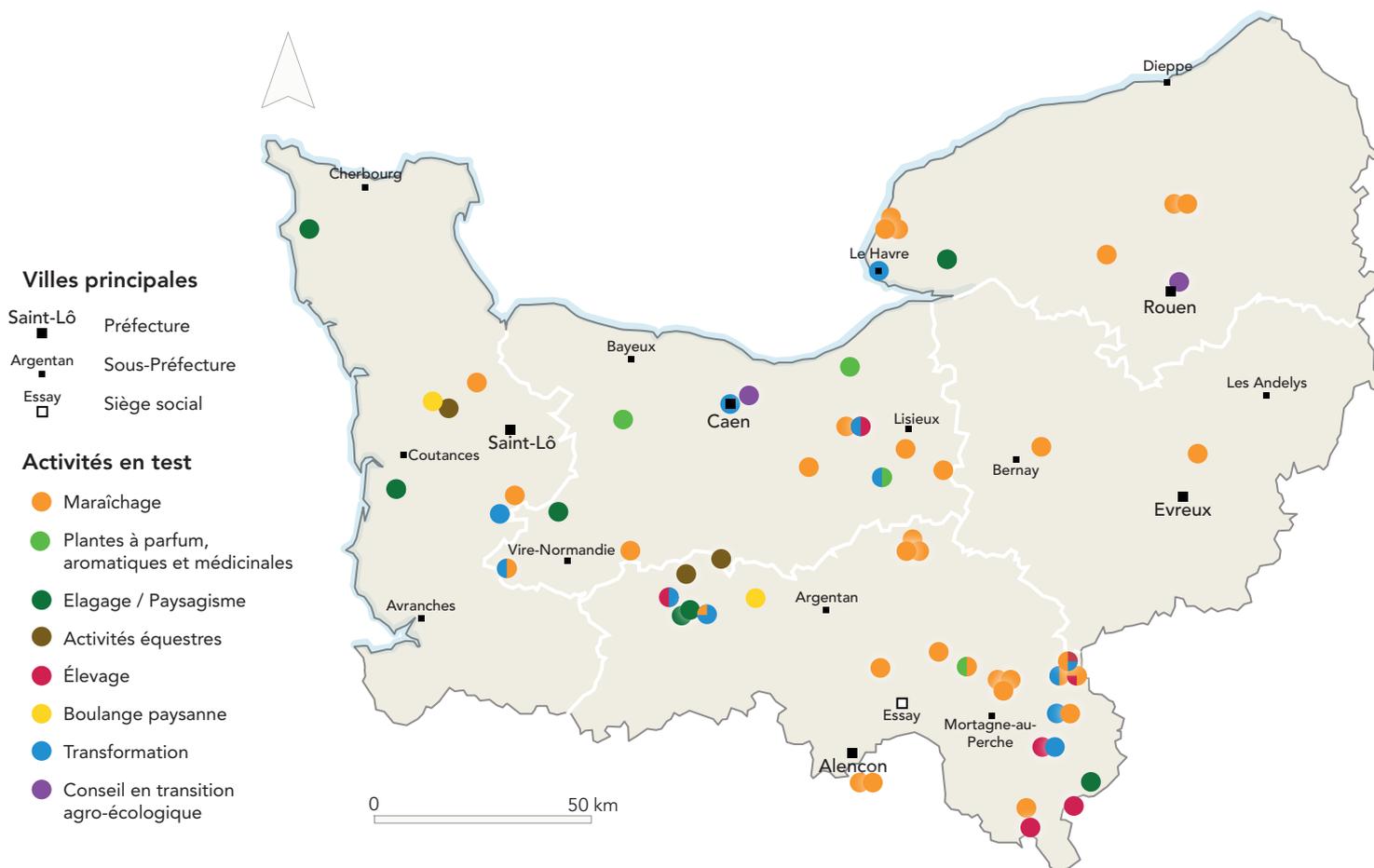
Julien Kieffer, gérant

## Bilan des activités 2020

- 1 • Qui sont les coopérateurs et coopératrices de Rhizome en 2021 ?
- 2 • Des moyens au service du test d'activité en Normandie
- 3 • Accompagnement des collectivités locales à la création d'espaces-tests agricoles
- 4 • Nourrir et se nourrir en réseau



# 1 · Qui sont les coopérateurs et coopératrices de Rhizome en 2020 ?



**64 personnes accompagné·e·s**

**+25 Entrées**  
En test

**7 Installations**  
à l'issue du test

**7 Retours**  
à l'emploi

**47%**  
femmes

**53%**  
hommes

**13 Stages**  
créateurs en ETA

Cette indemnité financée par la Région Normandie permet aux personnes éligibles de démarrer leur activité avec les ressources nécessaires, le temps de générer un revenu stable.



CAPE : Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise / personnes en test d'activité

CESA : Contrat Entrepreneur Salarié Associé / personnes salariées, rémunérées par leur activité

**859 091€**  
Chiffre d'affaires des entrepreneur·e·s

## Deux nouveaux associé-e-s ont rejoint le Sociétariat de la SCOP Rhizome

Jade Fructus (maraîchage et conserverie) et Patrice Croci (production de paillage) ont fait le choix de devenir associé-e-s de la CAE à l'issue de leurs trois années de test. Rhizome compte ainsi 6 associé-e-s en 2020. Les associé-e-s se réunissent à l'occasion des assemblées générales ou réunions d'associé-e-s pour discuter les orientations stratégiques de la coopérative.



## Diversification des activités

À l'accueil constant des activités de maraîchage (douze nouvelles personnes en 2020) s'ajoute des activités d'autres natures, notamment la transformation végétale. Ce sont des produits à forte valeur ajoutée qui permettent souvent de viabiliser l'activité plus rapidement qu'en activité de production.



**Une deuxième productrice en fleurs coupées** a démarré un test d'activité en début d'année. Après deux années sous le statut de cotisante solidaire, Florie Jehanne souhaite être accompagnée dans sa démarche entrepreneuriale pour développer sa production et diversifier sa commercialisation. Installée dans l'Ouest du Calvados, elle est membre du Collectif de la Fleur Française, qui fédère de nombreuses productrices de fleurs naturelles.



Non loin de l'*Équilibre des saveurs* (le food-truck de Marion Dubuc), **Béregère Tessé démarre une activité de restauration dans sa Cantine Mobile**. Malgré l'annulation de nombreux événements en raison des mesures de confinement, Béregère développe des prestations de *catering* notamment auprès des équipes de production de films.

## Cidre, bière et lacto... la fermentation est à l'honneur !



### La première activité de brasserie a été lancée en juin.

Avec une expérience d'une dizaine d'année dans une brasserie associative, Élise Martin souhaite en faire son activité professionnelle à Montabot, dans la Manche. Elle a réalisé et mis en vente deux types de bières. Les micro-brasseries sont nombreuses à se développer dans la région, et chacune vient diversifier l'offre par ses particularités.



### Autre boisson bulleuse, des plus normandes : le cidre !

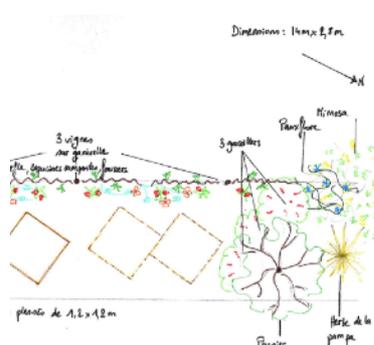
Matthieu Lacour-Veyranne met en place une cidrerie dans le Perche. Après avoir fait un tour de France à vélo pour découvrir des fermes cidricoles et recueillir la diversité des pratiques, Matthieu se lance à son tour, profitant d'une dynamique forte dans le territoire avec la création d'une AOC Cidre du Perche.



### Gaëlle Pointeau a lancé son activité de transformation à Noues-de-Sienne (Calvados) :

à partir des fruits et légumes cultivés, elle réalise des gelées, chutneys et recettes lactofermentées. Produits dont les qualités nutritives sont valorisées et que Gaëlle espère voir revenir dans nos assiettes quotidiennes !

### Rhizome accueille un nouveau type d'activité : le conseil en transition agro-écologique.



Raphaëlle Birot et Charlotte Robert accompagnent les particuliers, associations, entreprises et collectivités à la création d'espaces paysagers. En y intégrant des comestibles (légumes, fruits, aromates), elles permettent à chacun.e de se réappropriier l'espace urbain par la végétalisation et la culture alimentaire. Exercer leur activité au sein de Rhizome est une façon de tisser un lien entre ville et campagne, entre consommation et production.

### Une diversification d'un autre genre

Loïse Galindo est la première femme en activité d'élague de la coopérative ! Cette année 2020 est marquée par la féminisation des entrepreneur-e-s accompagné-e-s, représentant 47% des personnes accompagnées.

## 2 • Des moyens au service du test d'activité en Normandie

### Accompagnement

- ➔ Avec **une équipe de 6 personnes**, Rhizome repose sur 4,7 ETP. Quatre chargé-e-s d'accompagnement se répartissent le suivi des coopérateurs-trices et porteurs-euses de projet sur l'ensemble de la région. Louise et Julien interviennent en particulier dans l'appui aux projets de territoire, Joo dans le partenariat renforcé avec Civam, Bio en Normandie et Terre de liens au sein de Nid'agri, Nicolas a également en charge le développement des outils numériques. Enfin, *last but not least*, Pascale et Nadège assurent les fonctions supports consacrées au suivi administratif, social et comptable de l'ensemble des activités.
- ➔ **Mise en place de groupes locaux.** Post-covid, nous avons eu l'élan de concrétiser une idée qui germait : permettre aux coopérateurs-trices de se réunir, s'écouter, s'entraider, se soutenir...localement. Composé chacun d'une petite dizaine de personnes, deux groupes se sont constitués : dans la Manche puis dans le Perche.
- ➔ **Lancement des ateliers thématiques « métiers ».** En décembre 2020, Rhizome a organisé un premier atelier « fleurs coupées » avec deux coopératrices de Rhizome et six porteuses de projets. L'objectif de l'atelier était de vérifier les connaissances sur des référentiels technico-économique sur la fleur coupée en Normandie. Cet atelier a permis d'échanger sur les différents projets en cours et en place et partager des ressources pour continuer à se former.



**Julien Kieffer**  
• Gérant •  
Chargé  
d'accompagnement  
Orne et Calvados



**Louise Sagot**  
Chargée  
d'accompagnement  
Manche et Calvados



**Nadège Billet**  
Chargée de gestion  
administrative et sociale  
Normandie



**Nicolas Ménégale**  
Chargé  
d'accompagnement  
Pôle élagage • Normandie



**Joo Zimmermann**  
Chargée  
d'accompagnement  
Eure et Seine-Maritime



**Pascale Patel**  
Comptable  
Normandie

### Formations

- ➔ **Sessions d'accueil** : 3 sessions d'accueil ont été proposées en 2020 afin d'accueillir les 25 nouveaux coopérateurs-trices dans les meilleures conditions. Ces sessions d'accueil, d'une durée de 2 jours, sont obligatoires à l'entrée dans la coopérative. Elles permettent de s'approprier les règles de fonctionnement de l'entreprise et ses valeurs.
- ➔ **Ateliers thématiques** : des ateliers thématiques sur les questions de sécurité, de gestion ont été proposés tout au long de l'année, le plus souvent en visioconférence en raison du contexte sanitaire.

- ➔ Des formations ont été réalisées à Rouen, Caen, Canisy et Flers afin d'accompagner les porteurs de projet dans le **changement de notre logiciel de gestion commerciale**. En effet Rhizome est passé sur enDI, logiciel libre de gestion commerciale dédié aux CAE. Ce changement a amené quelques modifications de pratiques et d'habitudes que nous avons accompagnées au mieux. Les entrepreneurs ont su vite prendre en mains le logiciel et ont vite retrouvé leurs réflexes
- ➔ Afin d'accompagner au mieux les créateurs-trices, Rhizome a, dès sa création, eu l'ambition de proposer une offre de formation. L'année 2020 a été consacrée à des actions d'ingénierie de formation. En s'appuyant sur les compétences des membres de l'équipe, puis de formateurs-trices extérieur-e-s, une offre de formation a été conçue mais n'a pas pu être mise en oeuvre en raison du confinement. Ce n'est que partie remise en 2021 !

## Interventions auprès de candidat.e.s à l'installation

- ➔ Au cours de l'année 2020, Rhizome est intervenue dans plusieurs établissements de formation de Normandie pour présenter le test d'activité : les CFPPA de Sées (61) et du Robillard (14) notamment. Rhizome a également expérimenté la co-conception d'un programme de formation pour un diplôme de Technicien agricole dispensé par la MFR de Coqueréaumont (76). En partenariat avec l'association Maraîchage Sol Vivant et Ver de Terre production, Rhizome a co-construit ce programme de formation et est intervenu à 15 reprises au cours de la formation 2019-2020. L'ensemble des stagiaires de la formation ont obtenu leur diplôme à l'issue de cette formation !
- ➔ Rhizome est intervenue dans plusieurs Cafés installation pilotés par l'Ardear et le Réseau des Civam normands. L'occasion de présenter le test d'activité aux porteurs-euses de projet agricoles. Dans le cadre de la transmission des exploitations, une intervention a également été réalisée auprès des futur-e-s cédant-e-s accompagné-e-s par l'Afocg 61.

## Communication et publications

- ➔ Au cours de l'année **6 lettres d'informations** ont été communiquées aux coopérateurs-trices. Il s'agit d'un nouveau moyen de communication interne particulièrement apprécié des membres.

et de faire ainsi vivre le réseau des coopérateurs. Les thèmes peuvent être proposés directement par les coopérateurs, n'hésitez pas à partager vos idées à votre accompagnateur.

**Valoriser des arbres localement grâce à une scierie mobile**

Bien souvent nous voyons avec regret de beaux arbres partir en bois de chauffage. La question se pose d'autant plus avec les récents pour lesquels la valorisation en bûches pose question. Il existe une alternative simple et relativement économique permettant de valoriser ces grumes à une échelle locale.

La scierie mobile se présente sous la forme d'une remorque constituée d'un banc de scie et d'une scie à ruban horizontale alimentée par un moteur thermique. On peut donc facilement déplacer la scierie au plus près des grumes et ensuite les faire monter sur le banc de scie à l'aide d'un tourne-bille ou d'un treuil.

Cela a plusieurs avantages : il n'y a pas besoin d'engins de levage coûteux et encombrant pouvant abîmer les sols, on peut scier des arbres qui ne seraient pas exploitables autrement.

**Des nouvelles de l'espace-test de Cauville-sur-Mer**

L'agglomération du Havre, Le Havre Seine Métropole, s'est engagée dans une politique publique très dynamique pour le maintien de l'agriculture. Entre autres actions innovantes, l'agglomération a créé un espace-test agricole et est devenu membre de RENETA : 3 places avec pour chacun 2 terres, 5000m<sup>2</sup> de plain champ, matériel et bâtiment. Depuis trois maraichers en sont déjà sortis pour s'installer.

Les rendez-vous à venir Les nouveaux

- ➔ Pendant 2 ans, **Rhizome a piloté le réseau régional des espaces-test agricoles de Normandie** grâce à un financement Feader - Région Normandie. Cette opération s'est traduite par des échanges riches et réguliers entre les partenaires associés à la démarche : réseau des Civam normands, Ardear, Terre de liens, Biopousses. Ce travail a notamment abouti à la



publication d'un document capitalisant les retours d'expérience de test d'activité agricole en Normandie.

Le réseau constitué à la faveur de ce projet continue de se réunir pour partager des informations et développer le test d'activité dans la Région.

> [Lien de téléchargement de la version PDF](#)

## ➡ Rapport du CESE

Audité par le Conseil économique, social et environnemental, Rhizome a présenté, pour le RENETA, le modèle des espaces-test agricoles et des coopératives d'activité et d'emploi.

Parmi les 18 propositions retenues par le CESE, deux concernent directement l'activité de Rhizome, à savoir :

> Augmenter le nombre d'espaces-tests (maillage du territoire et tous types de productions) par la création et le développement d'un fonds d'amorçage et en s'appuyant sur les exploitations des établissements de l'enseignement agricole ou les fermes expérimentales.

> Permettre aux entrepreneur·e·s-salarié·e·s, membres d'une Coopérative d'Activités et d'Emploi (CAE) ou d'une Société Coopérative et Participative (SCOP), de s'inscrire dans le dispositif d'installation et de percevoir la DJA.

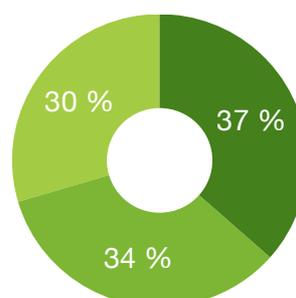


> [Lien de téléchargement du Rapport du CESE](#)

## Ressources financières

➡ **Le budget 2020 est de nouveau à la hausse**, à l'image de l'activité globale de la structure. Les équilibres demeurent relativement inchangés puisque les recettes de Rhizome reposent sur trois sources principales également réparties : la contribution des entrepreneur·e·s, les subventions et des prestations de service. À noter que cette année, **la contribution des entrepreneur·e·s** au fonctionnement de la coopérative est passée de 10 à 11% du chiffre d'affaires afin de faire face au besoin de financer la création du nouveau parcours de formation.

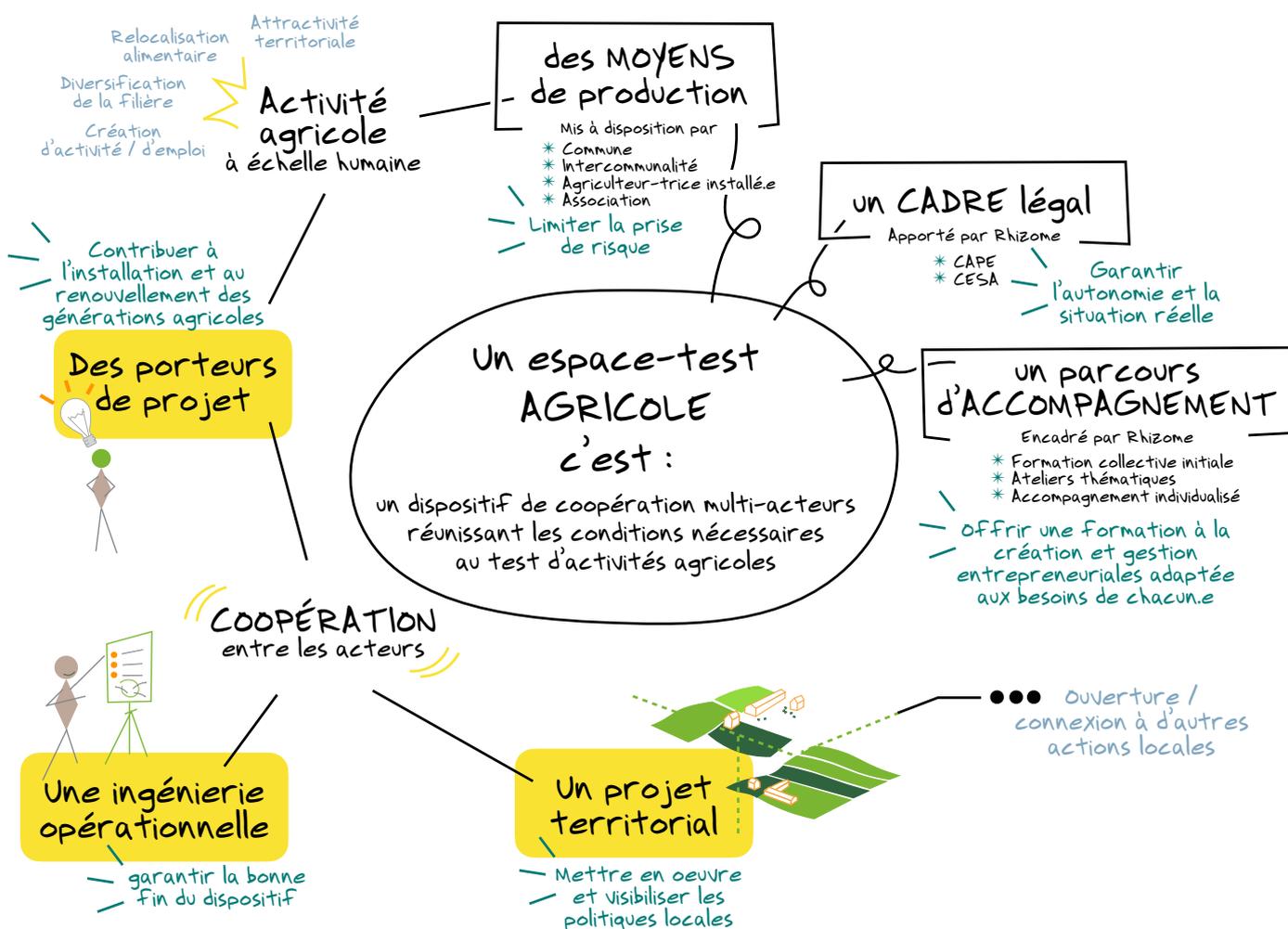
Dépenses	
Charges de gestion courantes (locations, déplacements, honoraires)	65 000 €
Salaires	165 000 €
<b>Total</b>	<b>230 000 €</b>
Recettes	
Contributions des coopérateurs·trices	84 000 €
Prestations	68 000 €
Subventions	78 000 €
<b>Total</b>	<b>230 000 €</b>



- Contributions des coopérateurs·trices
- Subventions
- Prestations

### 3 • Accompagnement des territoires à la création d'espace-tests agricoles

Les espaces-test agricoles sont des dispositifs mis en oeuvre par les collectivités pour répondre à leurs enjeux de territoire : alimentation, emplois, filières locales... Le contexte national (loi EGalim ; Projets Alimentaires Territoriaux) les y incitent et crée des ressources nouvelles. Rhizome propose aux collectivités une démarche d'accompagnement opérationnelle qui s'adapte au contexte de chaque territoire : étude de faisabilité pour la création d'un espace-test agricole, ingénierie et dimensionnement des moyens de production, gestion et coordination d'espaces-test en fonctionnement. En 2020, ce fût en particulier le cas avec les territoires suivants : le Parc naturel régional du Perche, la Communauté urbaine d'Alençon, la Communauté de communes des Sources de l'Orne, Granville Terre et Mer, Le Havre Seine Métropole (voir carte ci-après). Pour conduire ces actions, nous avons travaillé de concert avec nos partenaires techniques que sont Nid'agri et Biopousses dans les départements de la Manche, de l'Eure et de la Seine-Maritime.



## Cauville-sur-Mer

Mis en place en 2015

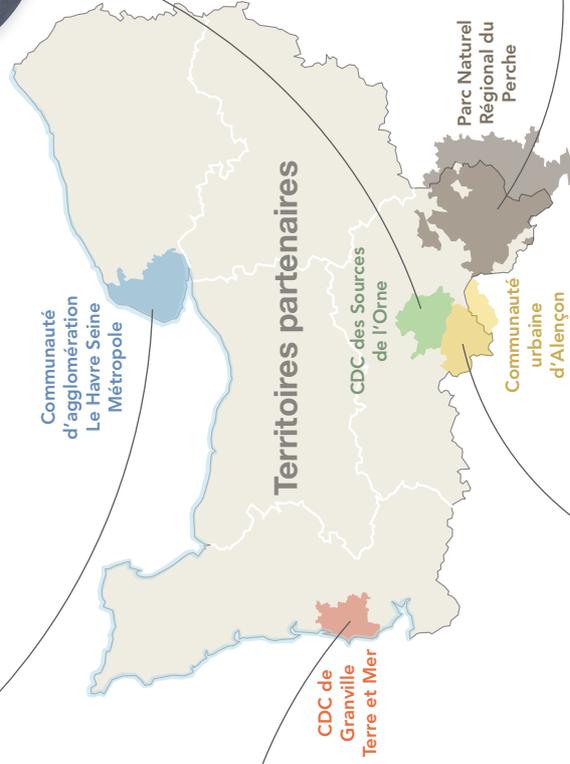
Maraiçage biologique  
4 ha, dont 2000 m<sup>2</sup> sous serres  
180 m<sup>2</sup> de bâtiment de stockage  
300 000 € d'investissement matériel  
Capacité d'accueil de 3 porteurs de projet  
**2 testeurs en 2020**  
**7 tests d'activité réalisés** depuis le lancement  
**4 installations à l'issue du test**



## Sées

Mis en place en 2019

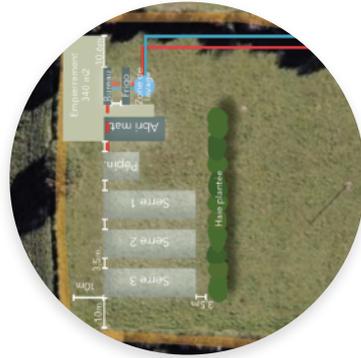
Maraiçage biologique  
3,5 ha, dont 1536 m<sup>2</sup> sous serres  
300 m<sup>2</sup> de bâtiment de stockage  
**150 000 € HT** d'investissement matériel  
Capacité d'accueil de 2 porteurs de projet  
**1 testeur en 2020**



## La Lucerne d'Outremer

Mise en place en 2020

Maraiçage biologique  
4,5 ha, dont 900 m<sup>2</sup> sous serres et 100 m<sup>2</sup> de pépinière  
160 m<sup>2</sup> de serre de stockage  
**52 000 € HT** d'investissement matériel  
**50 000 € HT** pour l'aménagement du site  
Capacité d'accueil de 1 à 2 porteurs de projet  
**>>> Démarrage d'un test d'activité en janvier 2021**



## Champfleurf

Mis en place en 2019

Maraiçage biologique  
Espace-test temporaire de 2ha  
400m<sup>2</sup> sus serres  
50 m<sup>2</sup> de bâtiment de stockage  
**60 000 € HT** d'investissement matériel  
Capacité d'accueil de 2 porteurs de projet  
**2 testeurs en 2020**



## ETAP

Mis en place en 2015

Maraiçage biologique, transformation végétale, élevage ovin, porcs plein air, escargots, cidre.  
Foncier et matériel propre à chaque porteur de projet  
**4 testeurs en 2020**  
**4 tests d'activité réalisés** depuis le lancement  
**4 installations à l'issue du test**

## 4 • Nourrir et se nourrir en réseau

### Le Reneta

Le Réseau national des espaces-test agricoles, qui fédère une soixantaine d'associations, entreprises et collectivités, est un espace d'échanges et de création privilégié pour l'équipe salariée. En 2020, l'engagement de Rhizome s'est poursuivi par la co-présidence du RENETA et l'implication forte de l'équipe dans deux groupes de travail : *Formation et transfert des savoirs* et *Coopératives*.

#### Des parcours singuliers, un apprentissage personnalisé

Fin 2019, des animateur-trice-s ont réalisé une vingtaine d'entretiens semi-directifs auprès de personnes sorties d'un dispositif de test ou en fin de parcours. L'objectif était de recueillir leur avis sur l'acquisition de leurs savoirs et compétences pendant le test : ce qu'ils ont appris, comment l'ont-ils appris, les moments de rupture... De ces entretiens, le groupe de travail a retenu 16 portraits illustrant les différentes modalités d'apprentissage en phase de test. Ce travail prend la forme d'une exposition éditée et diffusée par les structures membres du RENETA. Elle nous invite à mettre des mots et des images sur le parcours d'apprentissage de personnes qui ont fait le choix de tester leur activité agricole.



[> Lien de téléchargement de l'exposition](#)

#### Une feuille de route collective pour identifier les parcours dans les CAE

Le groupe de travail *Coopérative* fédère les Coopératives d'activité et d'emploi (CAE) engagées dans des projets agricoles : Les Champs des possibles, les CIAP, Terracoopa, Mosagri... L'année 2020 a permis de renforcer le partage des différentes expériences et se donner une feuille de route commune pour collecter des parcours d'entrepreneurs dans nos coopératives. Lauréat d'un appel à projet national de la Fondation Carasso fin 2020, les travaux s'engageront en 2021.

#### À la recherche d'une amélioration continue

Le réseau Nid'Agri a fait appel au Reneta pour évaluer le dispositif mis en place 2018. Des entretiens individuels ont été réalisés sur le premier semestre 2020 auprès de l'ensemble des structures partenaires. Les regards portés sur le fonctionnement et les perspectives ont pu être appréhendés dans leur diversité. L'évaluation a mis en évidence la nécessité d'engager des chantiers collectifs sur plusieurs thématiques : quel modèle économique ? quelle gouvernance et coordination du collectif ? quelle est la place du test et la finalité de l'accompagnement pour chacune des structures ? À terme, Nid'Agri a pu identifier les moyens nécessaires aux enjeux de développement du test d'activité en Seine-Maritime et dans l'Eure.

#### Le compagnonnage : s'impliquer dans un réseau, c'est participé à le faire grandir

Rhizome s'est impliqué dans la création d'un espace-test agricole en élevage à Menez-Meur, sur le site historique du Parc naturel régional d'Armorique.

## **Réseau normand du test d'activité**

Depuis 2018, Rhizome pilote le réseau normand du test d'activité. Il s'agit de faire connaître le test comme une solution possible pour les porteurs de projet agricoles. Cela passe notamment par une plus grande appropriation des modalités du test d'activité par les conseillers techniques des structures partenaires. Tout au long de l'année 2020, plusieurs rencontres ont eu lieu, en distanciel, qui ont donné lieu à un travail de capitalisation dont une partie a servi à rédiger le recueil sur le test d'activité en Normandie. Cf. supra.

*Un travail développé dans le cadre du projet « Sécuriser et multiplier les installations agricoles par la mise en réseau des acteurs du test d'activité agricole en Normandie » financé par Europe - Région Normandie.*

## **Les Coopératives d'activité et d'emploi**

Membre depuis sa création du réseau des coopératives d'activité et d'emploi CPE, Rhizome a pris part à la création de la Fédération des CAE, réunissant les réseaux historiques CPE et COPEA au sein de la Confédération nationale des sociétés coopératives. Ainsi, Rhizome figure parmi les membres fondateurs de l'Assemblée générale Constitutive de la Fédération des CAE qui s'est tenue le 1er décembre 2020.

Au niveau régional, le partenariat demeure étroit avec les CAE normandes : Crescendo, Coopérer pour former, Les chantiers de demain, Créacoop 14 et Scop 276.

## **Happyterr**

*Participation au projet interrégional porté par la CIAP PDL pour développer le test agricole.*

Depuis 2018, Rhizome participe à un projet multipartenarial piloté par la Coopérative d'installation en agriculture paysanne des Pays de la Loire : étude des parcours d'installation, analyse des freins et des leviers, recherche de solutions innovantes... Rhizome produit des connaissances (fiches techniques, entretiens, études de projets locaux de test d'activité agricole) afin de contribuer à cette capitalisation d'expériences et de nourrir le réseau de partenaires. En 2020, Rhizome a poursuivi cette collaboration en contribuant par une analyse de la typologie des projets de test d'activité et des conditions d'accueil du test par des tiers. Des travaux ont également été réalisés sur les nouvelles formes statutaires susceptibles d'intéresser les candidat·e·s à l'installation, en particulier le statut de SCOP.

## Nos partenaires financiers



## Nos partenaires techniques

